

# PIANO DEFINITIVO DELLE PERFORMANCE E DEGLI OBIETTIVI 2021

Il Sindaco Gipponi Oliviero Il Segretario Comunale

Dott.ssa Daniela Zanardelli

#### **PREMESSE**

Le amministrazioni pubbliche, in base a quanto disposto dall'art. 3 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, devono adottare metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Il presente lavoro rappresenta il documento programmatico che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce i criteri e le metodologie per la misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale dell'Amministrazione Comunale, secondo i principi dettati dal citato Decreto Legislativo.

Lo stesso, definito "piano della performance", è finalizzato a comunicare e a realizzare le strategie rivolte al soddisfacimento dei bisogni della collettività, non-ché alla crescita delle competenze professionali dei singoli e delle unità organizzative impegnati nell'erogazione dei servizi, anche attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati ottenuti, assicurando, al contempo, pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza e coinvolgimento di tutti gli attori.

Il piano della performance trae origine dagli strumenti pluriennali di programmazione a carattere generale quali:

- Bilancio annuale e pluriennale
- > Relazione previsionale programmatica
- Piano esecutivo di gestione (PEG)

quindi, con riferimento al periodo interessato, è articolato nelle seguenti fasi:

- a) definizione ed assegnazione, alla struttura organizzativa dell'ente ed ai singoli individui che vi operano, degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori, con conseguente allocazione delle risorse;
- b) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- c) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale al temine del periodo;
- d) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito e del contributo dato alla performance organizzativa;
- e) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, ai competenti organi esterni, ai cittadini interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Nell'ambito del piano della performance, l'attività di misurazione e valutazione è funzionale:

- migliorare le modalità di individuazione e comunicazione degli obiettivi;
- > verificare in maniera puntuale che gli obiettivi siano stati effettivamente raggiunti;
- > informare e guidare i processi decisionali;
- far sì che le risorse ed i processi organizzativi possano essere gestiti in modo più efficiente;
- valutare e influenzare i comportamenti di gruppi e individui;
- rafforzare l'accountability e le responsabilità ai diversi livelli;
- incoraggiare il miglioramento continuo e l'apprendimento organizzativo.

Ciò premesso, entro 30 giorni dall'approvazione del bilancio da parte del Consiglio Comunale, il Segretario Comunale, coadiuvato, nella logica della programmazione partecipata, dai responsabili delle posizioni organizzative, cura la predisposizione del Piano Esecutivo di Gestione ed il Piano della Performance, tenendo presente che l'Ente ha il seguente assetto organizzativo e che i singoli servizi sono a loro volta suddivisi in sotto unità, chiamati uffici, cui funzioni pure qui di seguito specificate:

# **ASSETTO ORGANIZZATIVO**

AREA / Responsabile	SETTORE / SERVIZIO	Competenze	PERSONALE ADDETTO	Categoria
	LAVORI PUBBLICI E URBANISTICA	Patrimonio, Appalti, Manutenzioni, Protezione Civile		
ASSETTO DEL TERRITORIO	S.U.A.P.	Commercio attività produttive	Istruttore amministrativo	C1
Geom. Stefania Ambrosi	UFFICIO TECNICO ASSOCIATO (*)	SUED, Edilizia Privata		
	AFFARI GENERALI	Archivio, Protocollo, Contratti, Delibere, Organizzazione e gestione risorse umane (presenze, assenze ecc). Provveditorato (Acquisto beni e servizi per il funzionamento uffici)	Istruttore amministrativo	C1
AMMINISTRAZIONE	SISTEMA INFORMATIVO	Gestione sito web e sistema informatico		
GENERALE	CIMITERI			
Rag. Marzio Maffina	SERVIZI SOCIALI	Assistenza minori e anziani		
	SERVIZI SCOLASTICI E CULTURALI	Istruzione, Scuole, Biblioteca, Cultura, Musei		
	DEMOGRAFICI ED ELETTORALE	Anagrafe – Stato Civile – Servizio Elettorale, Leva	Istruttore amministrativo	C4
	AMBIENTE	Gestione Ambiente (Gestione raccolta Rifiuti, Differenziata, MUD).		
	SERV. ASSOCIATO SEGRETERIA (*)	Gestione segreteria, Determine, Albo Pretorio on-line		
Rag. Matteo Libretti	SERVIZIO ASSOCIATO RAGIONERIA - TRIBUTI (*)	Bilanci, Servizi finanziari, Gestione economica e giuridica del personale ed amministratori, Tributi comunali	Istruttore amministrativo	C1

(\*) SERVIZI IN GESTIONE ASSOCIATA (Comunità Montana Valle Trompia – Pezzaze ed Irma) Responsabili dei Settori:

- Rag. Marzio Maffina: Servizio Associato Segreteria
- Rag. Matteo Libretti : Servizio Associato Ragioneria-Tributi
- Geom. Stefania Ambrosi: Ufficio Tecnico Associato

# SERVIZI DI AMMINISTRAZIONE GENERALE

L'Area dei Servizi di Amministrazione Generale segue nel suo complesso la programmazione strategica, coordinando direttamente le attività di analisi e monitoraggio dei sistemi erogativi dei servizi comunali e della generale azione amministrativa dell'ente. Nel dettaglio, si occupa di programmazione, organizzazione e gestione delle risorse umane, dei servizi informatici ed informativi, ha la competenza sulle iniziative in materia di comunicazione e supporto istituzionale, nonché sui servizi al cittadino cosiddetti di primo livello, quali i servizi demografici.

#### **ELENCO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA**

### Incarichi e competenze di carattere generale

- Gestione del personale assegnato (ferie, permessi, straordinari, trasferte, aggiornamento) e coordinamento dell'attività;
- > Attività di studio, ricerca normativa e relative applicazioni attinenti al settore;
- Gestione dei capitoli di PEG assegnati, assunzione impegni di spesa, liquidazioni di spesa, proposte di variazioni;
- Attività amministrativa (determinazioni, proposte di deliberazione, atti, provvedimenti, etc.);
- > Riservatezza dei dati e accesso agli atti ai sensi della vigente normativa;
- Costituzione e/o partecipazione a commissioni e/o a gruppi di lavoro, anche intersettoriali, al fine di raggiungere, nei tempi e con le modalità richieste, ed in funzione delle specifiche competenze e professionalità, gli obiettivi assegnati (ipotesi progettuali, informazioni, dati, etc.).

# Organizzazione e gestione delle risorse umane

- Assistenza e consulenza agli Organi di Governo per l'attività di programmazione e pianificazione;
- > Supporto nell'attività di coordinamento fra gli organi di indirizzo e organi di gestione;
- > Rapporto con le strutture ed uffici per l'omogenea applicazione della disciplina vigente in materia di personale e degli accordi sindacali;
- > Assistenza e consulenza all'Amministrazione nella contrattazione decentrata e nei rapporti con gli Organismi rappresentativi del personale;
- > Assistenza tecnica nei rapporti con le organizzazioni sindacali;
- Studio e analisi costante del fabbisogno di risorse umane;
- Gestione dinamica della dotazione organica: aggiornamenti periodici, esame dei posti vacanti o in soprannumero, definizione dei profili professionali, gestione della mobilità contrattuale o extracontrattuale;
- > Supporto per l'attività valutativa delle posizioni organizzative;
- > Redazione dei piani di formazione, anche sulla base delle necessità di reperimento di professionalità individuate attraverso lo strumento programmatico occupazionale;

- > Individuazione delle esigenze di organizzazione dell'Ente;
- Formulazione delle proposte di modifica della struttura, delle diverse unità operative, dei settori per assicurarne la maggiore adeguatezza al raggiungimento degli obiettivi assegnati in funzione dei mezzi a disposizione;
- > Studio e realizzazione di modifiche nella ripartizione dei compiti e dei carichi di lavoro e nell'organizzazione interna, allo scopo di migliorare l'impiego dei mezzi umani a disposizione, eventualmente con l'introduzione di nuove tecnologie;
- > Analisi e valutazione delle procedure ed interventi per una loro semplificazione e razionalizzazione;
- > Studio ed esame di nuove forme di reclutamento del personale in relazione alle esigenze dell'Ente e con particolare riferimento ai profili professionali ed alle nuove caratteristiche professionali richieste;
- Elaborazione di progetti volti a proporre procedure che assicurino la risposta adeguata e flessibile delle strutture ai principi più avanzati della teoria dell'organizzazione;
- Studio, in collaborazione con il Segretario Comunale ed i Responsabili di Servizio, dei problemi di organizzazione, della razionalizzazione e semplificazione delle procedure, delle nuove tecniche e metodologie di lavoro, allo scopo di contribuire al miglioramento gestionale dell'Ente anche attraverso una migliore utilizzazione delle risorse economiche ed umane.
- > Controlli sanitari ai dipendenti (determinazione, impegno spesa, relazioni col medico competente, visite di controllo, ecc.);
- Controllo presenze, assenze, concessione aspettative, scioperi, ore straordinarie, festività;
- Correzione di mancate timbrature, ritardi, uscite anticipate, raccolta e inserimento giustificazioni, salvataggi e stampa cartoline mensili e distribuzione;
- Gestione informatizzata di tutta la situazione mensile malattie, ferie, congedi, ecc.;

#### Sistema informatico comunale

- > Gestione del Sistema Informativo dell'Ente, coordinamento e controllo della rete di comunicazione tecnologica e dei dispositivi centrali e locali;
- Gestione sito web e servizi on-line;
- > Elaborazione dei dati e loro protezione;
- > Coordinamento e riorganizzazione dei flussi informatici;
- Gestione dei sistemi di elaborazione dati e del software di base;
- > Gestione delle procedure in uso e loro manutenzione, controllo e aggiornamento della documentazione tecnica e documentazione per l'utente;
- > Parere su iniziative e interventi connessi ai servizi di automazione;
- > Funzioni di monitoraggio e controllo, derivanti dalla applicazione delle vigenti disposizioni in materia di riservatezza e sicurezza dei dati;
- > Analisi tecnica del Sistema Informativo dell'Ente, dei modelli organizzativi di riferimento e relative verifiche e revisioni;
- > Partecipazioni a studi in collaborazione con altri Enti e Amministrazioni in attuazione di disposizioni, indirizzi e normative;
- > Supporto elaborativo informatico delle attività di studio e rilevazione statistica dell'ente;
- > Informazione e studio in ordine a nuove tecnologie e strumenti di automazione;
- > Consulenza in materia informatica per l'amministrazione Comunale;
- Addestramento e assistenza del personale all'avvio di nuove procedure e programmi operativi;
- > Gestione gare per l'affidamento di forniture materiale hardware e software;
- Gestione della Convenzione "servizi informatici" con la Comunità Montana;

## Demografici - Anagrafe, Stato Civile e Leva

- > Tenuta del registro della popolazione e suo aggiornamento (pratiche emigratorie e immigratorie, variazioni anagrafi che e di stato civile, cancellazioni per irreperibilità, tenuta registri Aire);
- Rilascio di atti, documenti e certificazioni (documenti per passaporti e lasciapassare, carte d'identità, certificati anagrafi ci correnti, certificati storici, certificati di stato civile, autentica di firme, documenti, fotografi e, dichiarazioni sostitutive di atti di notorietà);
- Accertamenti anagrafici;
- Adempimenti in materia di leva: liste di leva, elenchi, manifesti, tenuta ruoli matricolari, consegna congedi, pratiche di dispensa dal compiere la ferma di leva, rapporti con il Distretto Militare e l'Ufficio Provinciale di leva, avvio alla visita selettiva, ricorsi avverso le decisioni negative;
- > Censimenti generali ed adempimenti conseguenti, ovvero cooperazione nel loro espletamento;
- Revisioni anagrafiche;
- > Effettuazione di statistiche demografi che e comunicazioni a Questura, Ufficio territoriale del Governo (ex-Prefettura) ed altri Enti;
- Toponomastica;
- > Tenuta registri di stato civile (registrazione e trascrizione di atti, annotazione su registri, proposte di annotazione);
- Statistiche demografiche;
- Collaborazione e coordinamento di competenza per statistiche attivate da altri Enti (Università, A.S.L., ecc.);
- Responsabilità del controllo sull'applicazione della vigente normativa in materia di riservatezza dei dati personali e statistici.
- > Organizzazione, coordinamento e svolgimento di indagini statistiche periodiche secondo il programma statistico nazionale;
- Censimenti:
- Gestione rilevatori;

#### Elettorale

- > Tenuta liste elettorali (revisioni dinamiche, semestrali e straordinarie, variazione albo scrutatori e presidenti di seggio, gestione elettori all'estero, aggiornamento fuori revisione):
- > Atti amministrativi e organizzativi per lo svolgimento di eventuali consultazioni elettorali;
- Rapporti con le UTG (ex-Prefetture);
- > Gestione Albo giudici popolari: formazione ed aggiornamento dello schedario, invio elenchi al Tribunale, ed ogni altro adempimento connesso;

#### Servizi scolastici

- Scuole dell'infanzia
- Scuole primarie
- Scuola secondaria di primo grado
- Ristorazione scolastica
- Piano per il diritto allo studio
- Corresponsione di agevolazioni economiche alle famiglie

#### Servizi Sociali

- Segretariato sociale
- Accesso alle prestazioni sociali agevolate e/o interventi economici
- > Progetti individualizzati integrati
- Servizi residenziali e diurni: RSD CSS Comunità alloggio Alloggi protetti CDD CSE
- > Integrazione territoriale e scolastica dei minori disabili e svantaggiati
- Inserimenti lavorativi
- > Altri interventi di integrazione: SFA
- Servizio di assistenza domiciliare
- > Servizi residenziali (pronto intervento, centri accoglienza, dormitori alloggi protetti, Housing sociale)
- Raccordo con servizio minori CMVT

#### **Provveditorato**

> Gestione provveditorato: acquisto beni e servizi per il funzionamento di tutti gli uffici comunali, in particolare gestione delle gare per l'affidamento della fornitura di beni cosiddetti di "facile consumo" (es: cancelleria, modulistica, materiale tipografico, materiale macchine d'ufficio, acquisto volumi e abbonamenti riviste, ecc...) e di beni cosiddetti "durevoli" (es: attrezzature d'ufficio, noleggio/acquisto fax e fotocopiatori); gestione gare per l'affidamento di servizi (es: assistenza hardware e software, fornitura linee ADSL e VOIP, canoni manutenzione attrezzature d'ufficio; affidamento servizio mensa dipendenti, stipula Polizze assicurative per la copertura rischi dell'Ente e servizi di brokeraggi; servizi di catalogazione e riordino archivio di deposito)

#### Gestione ambiente

- > Controllo funzionale e monitoraggio dei contratti di servizio stipulati afferenti il settore Ambiente;
- > Servizio idrico integrato (fognatura, depurazione e acquedotto), gestione rapporti con il gestore;
- > Servizio di nettezza urbana (raccolta e smaltimento rifiuti), gestione rapporti con il gestore;
- > Rifiuti e servizi connessi (raccolta, riutilizzo e smaltimento rifiuti, raccolte differenziate, posizionamento beni strumentali sul territorio);
- Adempimenti previsti dalla normativa vigente in tema rifiuti: M.U.D./S.I.S.T.R.I.;

#### Cimiteri comunali

- > Monitoraggio e gestione delle disponibilità di loculi ed ossari;
- > Gestione delle pratiche relative all'estumulazione delle salme nei cimiteri comunali e relativi contatti con la ATS di appartenenza;
- > Cimiteri comunali: piano di sviluppo e di manutenzione;

## Segreteria generale e contratti

- > Predisposizione dell'ordine del giorno e stesura dei verbali delle sedute della Giunta Municipale;
- > Gestione iter degli atti della Giunta Municipale e relativo archivio;
- > Raccolta, archiviazione e ricerca di determinazioni;
- > Rilascio copie di atti ad uso interno ed esterno;
- Assistenza al Segretario Comunale nella predisposizione dell'elenco mensile abusi edilizi, protesto degli assegni bancari e corrispondenza varia;
- > Predisposizione delle convenzioni con le associazioni di volontariato e successivi rapporti con le stesse;
- > Supporto amministrativo al Difensore Civico: liquidazione indennità mensile e funzioni di Segreteria, rendiconto trimestrale, rapporti con i Comuni aderenti alla Convenzione;
- > Liquidazione mensile dell'indennità agli amministratori;
- > Liquidazione dell'indennità chilometrica agli amministratori;
- > Rimborsi delle competenze ai datori di lavoro degli amministratori che si assentano per l'esercizio del mandato elettorale;
- > Stipula delle polizze assicurative per la copertura dei rischi dell'Ente;
- Gestione completa delle pratiche relative alle richieste di risarcimento danni e al recupero crediti (apertura dei sinistri, gestione rapporti con ufficio tecnico e polizia municipale per trasmissione di relazioni e sopralluoghi, rapporti con le Compagnie assicuratrici e con i periti di queste ultime, etc.);
- Rapporti con le UTG (ex-Prefetture) per la richiesta di informazioni e/o comunicazioni su soggetti vincitori di gare d'appalto, ai sensi del D.L.vo 490/94;
- Predisposizione degli atti di preparazione e di quelli successivi alla stipula dei contratti, assistenza al Segretario Generale durante la stipula e fino alla registrazione e consegna delle copie alle parti.
- > Gestione del magazzino del materiale elettorale. Assistenza in occasione delle consultazioni elettorali per appalti di servizi e forniture necessarie e relativa rendicontazione;
- > Gestione della cassa in ordine a anticipazioni per acquisti minuti e spese urgenti, tenuta contabilità e relativi rendiconti;
- > Gestione oggetti e valori ritrovati (ricevimento, custodia, restituzione al legittimo proprietario, distruzione, aste);
- > Acquisto e distribuzione materiali per gli uffici;
- > Gestione e deposito marche segnatasse e valori bollati.

## Segreteria del Consiglio Comunale

- > Attività di supporto all'assemblea consiliare, alle commissioni consiliari, ai gruppi consiliari, ai Consiglieri Comunali e alla Conferenza dei Capigruppo;
- > Attività di segreteria relativa alla convocazione dell'assemblea, delle commissioni consiliari e della conferenza;
- Assistenza durante lo svolgimento delle sedute e redazione dei verbali;
- > Gestione iter degli atti consiliari: deliberazioni, mozioni, risoluzioni, ordini del giorno, interrogazioni, etc.;
- Predisposizione, eventuale ricerca e fotocopiatura di tutto il materiale necessario;
- > Liquidazioni gettoni di presenza e rimborsi chilometrici ai membri del Consiglio, delle Commissioni Consiliari, ai Capigruppo;
- Rilascio, ove richiesti, di attestati di partecipazione alle sedute consiliari, alle sedute delle Commissioni e della Conferenza dei Capigruppo;
- Attività organizzativa ed amministrativa su disposizione dei Presidenti delle Commissioni;
- > Organizzazione manifestazioni promosse dal Consiglio comunale (contatti relatori, pubblicizzazione, etc.);
- > Predisposizione di quanto necessario al Capogruppo per l'utilizzo delle risorse affidate al Gruppo.

#### Messi notificatori

- Gestione iter procedurale, degli atti da notificare: ricevimento, contabilizzazione delle somme riscosse, spedizione della relata di notifica all'ufficio/ente richiedente:
- > Notificazione di atti per l'Amministrazione;
- Legalizzazione ed autentica di firma a domicilio;
- Consegna avvisi di convocazione del Consiglio Comunale e Commissioni Consiliari;
- Consegna carte d'identità a domicilio e/o presso strutture del territorio;
- > Tenuta Albo Pretorio;
- > Tenuta Registro variazioni nomi e cognomi;
- Notifica di atti amministrativi per conto e su richiesta di altre Pubbliche Amministrazioni, con particolare riguardo all'Amministrazione Finanziaria delle Imposte Dirette, Indirette, degli Uffici e dell'Agenzia delle Entrate;
- Notifica ricorsi;
- Redazione e trascrizione nell'apposito Registro degli atti notificati ai sensi dell'art. 140 C.p.C (Assenza Temporanea), dell'art. 143 (irreperibilità), della L. 890/82 (Notifica per posta), dell'art. 140 C.p.C Legge 600/73 (Irreperibilità), dell'art. 65 Legge 600/73 (notifica agli Eredi per gli atti di natura tributaria);
- > Altri servizi di supporto inerenti all'attività dell'ente.

# **GESTIONE ASSOCIATA RAGIONERIA - TRIBUTI**

L'attività dell'Area Gestione delle Risorse investe ad alto livello strutturale l'intero meccanismo e l'insieme delle problematiche gestionali ed amministrative della macchina comunale, in quanto riguarda nella sua globalità la gestione delle risorse economiche, finanziarie (comprese le tributarie), intese sia come valore di riferimento e di sostegno all'azione amministrativa, sia come supporto integrativo allo sviluppo delle risorse anche di altro tipo che concorrono al compimento ed al buon fine delle iniziative e dei progetti di tutte le aree e, in generale, dei vari settori ed uffici.

#### **ELENCO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA**

#### Incarichi e competenze di carattere generale

- > Gestione del personale assegnato (ferie, permessi, straordinari, trasferte, aggiornamento, etc.) e coordinamento dell'attività;
- > Attività di studio, ricerca normativa e relative applicazioni attinenti al settore;
- > Gestione dei capitoli di Peg assegnati, assunzione impegni di spesa, liquidazioni di spesa, proposte di variazioni;
- > Attività amministrativa (determinazioni, proposte di deliberazione, atti, provvedimenti, etc.);
- > Riservatezza dei dati e accesso agli atti ai sensi della vigente normativa;
- Costituzione e/o partecipazione a commissioni e/o a gruppi di lavoro, anche intersettoriali, al fine di raggiungere, nei tempi e con le modalità richieste, ed in funzione delle specifiche competenze e professionalità, gli obiettivi assegnati (ipotesi progettuali, informazioni, dati, etc.).

## Servizio Finanziario – Ragioneria

- Redazione del bilancio di previsione e della parte contabile del Piano Esecutivo di Gestione;
- Verifica mantenimento equilibri;
- Verifiche periodiche Patto di stabilità
- > Predisposizione storni e variazioni al bilancio di previsione ed alla parte contabile del P.E.G.;
- Redazione del conto consuntivo;
- Gestione provvisori di entrata da conto tesoreria comunale
- Gestione entrate da conti correnti postali
- Gestione riversamenti ruoli da concessionari alla riscossione
- Gestione dei mandati di pagamento e delle reversali di incasso;
- Verifica periodica dei residui;
- Verifiche periodiche di cassa;
- Anticipazioni di Tesoreria;
- > Certificazioni e statistiche di competenza;
- > Assistenza al Revisore dei Conti;
- Liquidazione delle competenze al Revisore dei Conti;
- > Elaborazione piani economico-finanziari;
- > Gestione ed ammortamento mutui;
- Gestione delle partite di giro;

- Controllo delle somme indisponibili e vincolate;
- > Formulazione delle previsioni di bilancio dei capitoli di competenza del Settore e chiusura dei relativi conti a fine esercizio;
- > Emissione di prestiti obbligazionari comunali;
- Verifica periodica dello stato di attuazione del Piano delle OO.PP., in collaborazione con l'Ufficio Tecnico;
- > Accertamenti di entrata sulla base delle comunicazioni degli incassi da parte del Tesoriere e delle disposizioni degli Uffici competenti;
- > Riscossione delle entrate tributarie, extratributarie e dei trasferimenti correnti da Stato, Regione ed altri Enti o privati;
- > Apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sugli atti di impegno, predisposti dai dirigenti responsabili della spesa;
- > Controllo degli atti di liquidazione delle spese;
- > Richieste di somministrazione delle somme finanziate con mutuo;
- > Emissione dei mandati di pagamento;
- Visto di regolarità contabile sulle delibere;
- Registrazione e smistamento delle fatture in arrivo;
- > Tenuta dei registri generali I.V.A., liquidazioni periodiche e compilazione dichiarazione annuale;
- Certificazioni ritenute di acconto IRPEF su prestazioni di terzi, escluso redditi di lavoro dipendente assimilati;
- > Assistenza ai diversi uffici per le loro rendicontazioni relative a contributi straordinari ricevuti dall'ente;
- Adempimenti per la determinazione dell'I.R.A.P. e determinazione dell'I.R.A.P. mensile relativa ai compensi di lavoro autonomo occasionale, e e compilazione della dichiarazione annuale;
- > Elaborazione predisposizione modelli CUD e relativa certificazione annuale per i percipienti borse di studio;
- > Emissione delle fatture attive e conseguente gestione e rendicontazione delle riscossioni
- > Gestione contabile delle utenze comunali, con rendicontazione periodica dell'andamento dei consumi;
- Aggiornamenti del regolamento di contabilità;

#### Tributi locali

- Attuazione delle finalità e degli obiettivi dell'Amministrazione Comunale in materia tributaria e fiscale nel rispetto della legislazione vigente, con particolare riquardo alle politiche tariffarie;
- > Studio ed adozione di misure e strumenti atti a conseguire il contenimento dei fenomeni evasivi ed elusivi in campo tributario e fiscale;
- Proposta di metodologie di gestione ed organizzazione, per il miglioramento, in termini di efficienza ed efficacia, dell'azione amministrativa in campo tributario e fiscale, secondo gli indirizzi degli organi politici;
- > Formulazione dei regolamenti per la gestione dei tributi;
- Cura degli aspetti evolutivi del sistema dei tributi locali, in funzione dell'attività di riordino della finanza locale;
- Accertamento, applicazione, riscossione dei tributi locali, adempimenti relativi all'esecutività dei medesimi;
- > Tenuta ed aggiornamento dell'anagrafe tributaria;
- Rapporti con il contribuente per informazioni, disamina posizioni, contestazioni, variazioni, cessazioni, etc., nonché chiarimenti e consulenza per cartelle esattoriali inerenti ai tributi
- Predisposizione avvisi di pagamento e bollettini, rendicontazione IUC IMU/TASI/TARI e Illuminazione votiva
- > Gestione eventuale del contenzioso in Commissione tributaria, ovvero in autotutela
- Gestione convenzione SISTER (catasto telematico rinnovi e gestione delle utenze)
- Gestione convenzione SIATEL (anagrafe tributaria rinnovi e gestione utenze)

#### Gestione giuridica ed economica del personale

- Certificazioni di servizio;
- Denuncia anagrafe prestazioni;
- > Richieste certificazioni giudiziali e verifiche di certificazioni sostitutive di notorietà;
- Denunce infortuni sul lavoro;
- Predisposizione dell'allegato al bilancio di previsione annuale intervento personale e relativi allegati;
- Gestione del Bilancio per la parte relativa al personale, verifica, predisposizione degli assestamenti;
- Predisposizione dei provvedimenti concernenti il trattamento economico del personale, ivi compresi atti di liquidazione, stampa, suddivisione e distribuzione cedolini, mandati di pagamento, gestione del collegamento con il programma di gestione di contabilità economica ed analitica;
- Rapporti con Enti previdenziali, assistenziali, adempimenti in materia fiscale, stesura ruoli, compilazione posizioni contributive ed elenchi generali;
- Calcolo e liquidazione di competenze fisse e variabili al personale di ruolo e non di ruolo e predisposizione di tutti gli adempimenti connessi; predisposizione atti per liquidazione competenze diverse a fronte di consulenze, incarichi, commissioni, etc. connessi al rapporto di servizio al personale dipendente;
- > Attribuzione quote aggiunte di famiglia, riconoscimenti servizi, cessioni, riscatti, collocamenti a riposo, computo acconti di pensione;
- > Rilascio di certificazioni economiche (economico-retributive) e giuridiche;
- Denuncia mensile EMENS INPS, DMA mensili CPDEL- INADEL -TFR;
- Gestione economica consiglieri, amministratori, difensore civico, commissioni varie, con rilascio CUD;
- Trattamento economico relativo alla Segreteria associata;
- Regolazione Fondo Agenzia Segretari;
- > Gestione aspettativa sindaco liquidazione mensile oneri contributivi;
- Gestione situazione contributiva assessori non in aspettativa per mandato;
- Elaborazione predisposizione modelli CUD;
- ➤ Elaborazione predisposizione modelli Mod. 770;
- > Autoliquidazione premio INAIL e denunce nominative assunzioni/cessazioni/variazioni;
- Conto annuale e relazione al conto annuale;
- Liquidazione ruoli INPDAP;
- Collaborazioni coordinate e continuative (trattamento economico, denunce Inail per assunzione/cessazione e annuale, denuncia Inps e Cud);
- Ricostruzioni di carriera
- Affidamento servizio di redazione Mod. PA04, 350P, TFR e TRF1
- Predisposizione dei modelli TFR e TFR1;

#### **Economato**

Gestione delle spese economali per l'acquisto di beni e servizi, anche qualora venga rappresentato il carattere di urgenza, al fine di garantire il regolare funzionamento delle attività della Pubblica Amministrazione, nell'ambito delle attribuzioni di cui al Regolamento di Economato; emissione mandati e reversale e redazione relativi rendiconti;

# SERVIZI ASSETTO DEL TERRITORIO

L'Area Servizi Tecnici si occupa sostanzialmente delle tematiche e problematiche relative al territorio, alla tutela e salvaguardia dell'ambiente, alla cura dei rapporti con i vari soggetti imprenditoriali e società che gestiscono servizi pubblici per conto dell'Amministrazione comunale. Più dettagliatamente, costituiscono ambiti di intervento la progettazione e realizzazione di opere e lavori pubblici, la cura delle problematiche inerenti a viabilità, traffico, mobilità, inquinamento atmosferico ed acustico. Altre sfere di intervento riguardano la protezione civile, le infrastrutture di servizio e le varie attività ed azioni di manutenzione del patrimonio comunale.

#### **ELENCO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA**

#### Incarichi e competenze di carattere generale

- > Gestione del personale assegnato (ferie, permessi, straordinari, trasferte, aggiornamento, etc.) e coordinamento dell'attività;
- Attività di studio, ricerca normativa e relative applicazioni attinenti al settore;
- > Gestione dei capitoli di Peg assegnati, assunzione impegni di spesa, liquidazioni di spesa, proposte di variazioni;
- Attività amministrativa (determinazioni, proposte di deliberazione, atti, provvedimenti, etc.);
- > Riservatezza dei dati e accesso agli atti ai sensi della vigente normativa;
- Costituzione e/o partecipazione a commissioni e/o a gruppi di lavoro, anche intersettoriali, al fine di raggiungere, nei tempi e con le modalità richieste, ed in funzione delle specifiche competenze e professionalità, gli obiettivi assegnati (ipotesi progettuali, informazioni, dati, etc.);
- > Partecipazione a Commissioni di gara per appalti di lavori pubblici tramite le procedure del pubblico incanto e della licitazione privata, nonché a gare informali;
- Partecipazione a Commissioni, appositamente costituite, per procedure di gara da tenersi con sistemi diversi da quelli di cui al precedente capoverso.

## Lavori pubblici

- > Collaborazione alla redazione del programma pluriennale dei lavori pubblici;
- > Svolgimento dei compiti e delle funzioni demandate al Responsabile unico di procedimento dalla vigente normativa in materia (artt. 7-8 del D.P.R 21.12.1999 n. 554) tra cui, in sintesi:
  - 1) Formulazione di proposte al Responsabile, cui è affidato il programma triennale, fornendo dati ed informazioni afferenti le fasi di aggiornamento, affidamento progettazioni, procedure di scelta del contraente, controllo periodico del rispetto dei tempi programmati e del livello di prestazione, qualità e prezzo, nonché circa le fasi di esecuzione e collaudo dei lavori;
  - 2) Verifica della fattibilità tecnica, economica ed amministrativa degli interventi;
  - 3) Coordinamento di tutte le attività necessarie alla redazione dei progetti;
  - 4) Istituzione dell'ufficio di direzione dei lavori e motivazione dell'affidamento degli incarichi a soggetti esterni all'Amministrazione Comunale di servizi attinenti, in genere, all'ingegneria ed all'architettura;
  - 5) Accertamento e verifica delle situazioni per l'affidamento di incarichi professionali esterni;
  - 6) Svolgimento di tutte le attività di verifica e validazione dei progetti di lavori pubblici;

- 7) Raccolta, verifica e trasmissione all'Osservatorio dei Lavori Pubblici degli elementi relativi alle segnalazioni previste dalla vigente normativa, ferme restando le singole, specifiche responsabilità in merito al rispetto dei tempi o dei contenuti espressamente attribuite, dalla norma, ai tecnici nominati responsabili unici di procedimento;
- 8) Svolgimento di tutte le attività di controllo e verifica sull'esecuzione dei lavori pubblici, compresa la proposta di risoluzione del contratto e di definizione bonaria delle controversie;
- 9) Progettazione, direzione e collaudo di lavori pubblici;
- 10) Individuazione, predisposizione ed attuazione dei programmi ed interventi di manutenzione programmata e straordinaria sui beni di proprietà comunale;
- 11) Rapporti con Enti e soggetti terzi per l'acquisizione di pareri nell'area dei lavori pubblici, anche tramite indizione di conferenze di servizi;
- 12) Supporto tecnico in materia di toponomastica;
- 13) Espropri ed occupazioni d'urgenza;
- 14) Affidamento di incarichi professionali nell'ambito di direttive impartite dal Responsabile;
- 15) Determinazioni di affidamento appalti di lavori pubblici in genere e conferimento di incarichi professionali attinenti ai servizi di ingegneria ed architettura, con redazione dei relativi schemi di contratto, convenzioni e disciplinari;
- 16) Bandi di gara e lettere di invito per aste pubbliche e/o gare informali;
- 17) Adempimenti relativi a pubblicazioni dei bandi ed inviti, nonché altre forme di pubblicità previste dalla vigente normativa, nell'ambito degli appalti di lavori pubblici e relativi incarichi;
- 18) Adempimenti in materia di comunicazioni per anagrafe professionisti;
- 19) Adempimenti amministrativi in genere riferiti all'approvazione dei progetti di lavori pubblici con predisposizione dei relativi provvedimenti deliberativi da sottoporre all'approvazione degli Organi di Governo dell'Ente;
- 20) Adempimenti amministrativi riferiti alle autorizzazioni al sub-appalto;
- 21) Adempimenti amministrativi e procedure per l'appalto di forniture e/o servizi connessi con la realizzazione di lavori pubblici in appalto;
- 22) Acquisizione, verifica e controllo della documentazione dell'effettivo possesso, da parte dei soggetti affidatari o sub-affidatari di opere o servizi, dei requisiti oggetto di dichiarazione sostitutiva di certificazione o di atto di notorietà, al fine di addivenire alla stipula di contratti e/o convenzioni, con esclusione delle certificazioni antimafia di competenza del Servizio Affari Generali;
- 23) Rapporti con Enti ed Istituti previdenziali ed assicurativi per l'acquisizione della documentazione relativa alla regolarità contributiva di pubblici appaltatori e/o sub-appaltatori in corso d'opera e ad avvenuta ultimazione;
- 24) Adempimenti amministrativo-contabili riferiti a concessioni demaniali;
- 25) Predisposizione e/o revisione di contratti per lavori in appalto; Attuazione del Piano Pluriennale delle Opere Pubbliche e del Programma Annuale nel rispetto dei modi e dei tempi previsti, in relazione alle opere assegnate ed afferenti il Settore;
- 26) Espletamento di tutti i procedimenti in materia di progettazione, realizzazione e collaudo delle opere di competenza del settore;
- 27) Progettazione, direzione dei lavori, collaudo delle opere pubbliche assegnate direttamente al settore e controllo tecnico-amministrativo delle progettazioni assegnate totalmente o parzialmente all'esterno;
- 28) Svolgimento dei compiti e delle funzioni demandate al Responsabile Unico del Procedimento dalla vigente normativa in materia, per le opere assegnate;
- 29) Sopralluoghi e relative relazioni di supporto all'emissione di ordinanze contingibili ed urgenti, relative al settore;
- 30) Conferimento di incarichi specialistici esterni di collaborazione in relazione alle competenze attinenti al settore;
- 31) Costituzione e/o partecipazione a commissioni e/o gruppi di lavoro, anche intersettoriali, per l'espressione di pareri tecnici di competenza;
- > Supporto tecnico nella gestione del servizio energia, calore e risparmio energetico;
- > Prevenzione incendi e normativa per la sicurezza degli impianti;
- Attività comunale di Protezione Civile intesa come direzione e coordinamento delle funzioni attribuite ai Comuni in materia (L. 225/92, D. Lgs. 112/98, L. 265/99):

## Edilizia privata /territorio

- > Espletamento dei procedimenti edilizi e rilascio degli atti autorizzativi previsti dalla normativa vigente;
- > Attività di informazione e indirizzo nei confronti degli operatori, pubblici e privati, compreso l'esame preventivo dei singoli progetti;
- Rilascio/controllo di certificazioni di abitabilità, agibilità, uso, conformità edilizia, etc., convenzioni legate a procedimenti edilizi e piani attuativi di competenza;
- > Gestione dei procedimenti degli ambiti di trasformazione;
- > Tenuta e archiviazione dei progetti edilizi e di tutti gli atti e provvedimenti inerenti;
- > Adempimenti in tema di condono edilizio;
- > Coordinamento delle funzioni inerenti la repressione dell'abusivismo edilizio;
- > Ordinanze di sospensione lavori e demolizione a seguito di rapporti dei Vigili urbani e adempimenti conseguenti, anche in collaborazione con altri settori, ove necessario per competenza (demolizioni d'ufficio, acquisizioni, etc.);
- > Rilascio concessioni/autorizzazioni di competenza del settore.
- Calcolo prezzo di cessione aree già oggetto di diritto di superficie, comunicazione agli interessati, predisposizione e assistenza ai relativi contratti;

#### Urbanistica

- Pianificazione urbanistica e gestione del territorio
- ▶ P.G.T.;
- Piani attuativi;
- Gestione ordinaria degli strumenti urbanistici generali e attuativi aventi contenuto strategico;
- Predisposizione di nuovi strumenti urbanistici generali e attuativi e regolamenti, o varianti agli stessi, su specifici incarichi (adempimenti tecnici e amministrativi);
- > Adeguamento degli strumenti di piano comunali ai piani di coordinamento provinciali e regionali;
- Collaborazione alla predisposizione di eventuali Piani di settore (turismo, sport, viabilità, commercio, etc.);
- > Rapporti con Regione e Provincia in materia di assetto del territorio;
- > Certificazione urbanistica, raccolta e vidimazione di piante, mappali e frazionamenti ai sensi di legge;
- Coordinamento del S.I.T.;
- Gestione della cartografi a e suo aggiornamento;
- Rilascio di certificazioni di competenza del Settore;
- > Predisposizione e/o revisione di convenzioni urbanistiche.

## Ambiente – Ecologia

- Rapporto con gli enti strumentali che operano in materia ambientale;
- Attività tecnica e amministrativa per la tutela dell'ambiente e della salute da fattori inquinanti (rumore, elettromagnetismo, emissioni in atmosfera, scarichi in corpi idrici superficiali, etc.);
- Attività tecnica e amministrativa di programmazione e controllo in materia di tutela e valorizzazione dell'ambiente e del territorio (aria, acqua, suolo, rumore e, per questi, servizio idrico integrato, raccolta, riutilizzo e smaltimento dei rifiuti, spazzamento stradale, risanamento e bonifica aree, etc.), secondo le competenze e le attribuzioni di;
- Attività tecnica e amministrativa, in collaborazione con A.S.L. e A.R.P.A., per la gestione degli inconvenienti igienico sanitari;

- ➤ Gestione delle banche dati informatiche attribuite all'ufficio Ambiente Ecologia;
- Rilascio di pareri di compatibilità ambientale di progetti edilizi e di attività commerciali/bar, su richiesta degli uffici comunali competenti;
- > Istruttoria e verifica delle richieste di manomissione suolo pubblico, in collaborazione con il da parte di privati e società (ENEL, TELECOM, etc.);
- > Collaborazione con il Settore Tributi per la verifica delle superfici da assoggettare alla tassa smaltimento rifiuti TARSU, secondo le indicazioni del relativo Regolamento;
- > Supporto tecnico con il Settore Servizi demografici in materia di toponomastica;
- Adeguamenti normativi riferiti al Regolamento Edilizio in campo ambientale;
- Scarichi reflui in fognatura, suolo ed acque superficiali (istruttorie per le autorizzazioni di competenza dell'Ente, collaborazione con gli altri soggetti pubblici titolari di competenze primarie e/o correlate) e adeguamento alla nuova normativa degli strumenti disciplinari e delle disposizioni tecnico-regolamentari;
- Monitoraggio e classificazione acustica del territorio;
- > Istruttoria per la bonifica dei siti inquinati;
- Gestione dei capitoli di PEG assegnati all'ufficio Ambiente Ecologia, assunzione impegni di spesa, liquidazioni di spesa, proposte di variazioni, su indicazione del Responsabile d'Area e sulla scorta degli obbiettivi fissati dall'Assessore competente;
- > Attività amministrativa (determinazioni, proposte di deliberazione, atti, provvedimenti, etc.);
- Gestione e liquidazione dei gettoni di presenza ai membri della Commissione Comunale di Collaudo degli impianti di distribuzione di carburante ad uso privato;
- > Garanzia e tutela del diritto all'informazione e all'accesso agli atti e documenti amministrativi, secondo le vigenti disposizioni di legge e regolamentari;
- > Predisposizione di sanzioni e controlli in materia ambientale.

### Gestione patrimonio

- > Gestione inventario beni demaniali e patrimoniali;
- Alienazione ed acquisto di beni immobili;
- > Predisposizione e/o revisione di contratti di compravendita immobiliare;

#### Protezione civile

- Coordinamento e direzione della struttura comunale di protezione civile e delle strutture locali individuate nelle funzioni di supporto;
- > Organizzazione e realizzazione delle attività di protezione civile con le funzioni in ambito comunale delle attività di previsione e prevenzione dei rischi;
- > Aggiornamento ed informatizzazione del piano comunale di protezione civile;
- > Definizione dei rapporti e competenze del volontariato sulla base di indirizzi nazionali e regionali;
- Attuazione e organizzazione di esercitazioni per tenere aggiornate le conoscenze del territorio per la verifica dell'adeguatezza delle risorse e per la verifica del modello d'intervento;
- Informazione della popolazione intesa come conoscenza, coscienza, autodifesa dall'evento;

# Commercio, Attività Economiche – SUAP

- > Coordinamento degli uffici interni e degli enti esterni per il funzionamento dello Sportello Unico per le Imprese;
- > Gestione dei regolamenti in materia di commercio, industria, artigianato, agricoltura e loro aggiornamento in applicazione delle novità normative;
- > Gestione dei Piani di sviluppo e adeguamento della rete distributiva;
- > Gestione del Piano per la programmata diffusione e localizzazione sul territorio comunale dei punti vendita di giornali e riviste;

- > Impianti distribuzione carburanti e gestione del Piano relativo. Rilascio delle autorizzazioni;
- > Attività delle Commissioni formalmente istituite;
- > Attività istruttoria delle denunce di inizio attività e per il rilascio di autorizzazioni di:
  - 1) commercio in sede fissa;
  - 2) commercio su aree pubbliche;
  - 3) pubblici esercizi (somministrazione di alimenti e bevande) e attività ad essi accessorie;
- > Autorizzazioni sanitarie per l'esercizio delle attività economiche;
- Attività di collegamento con gli organi tecnici e sanitari volte alla verifica e al controllo del rispetto delle previsioni urbanistico-edilizie ed igienico-sanitarie vigenti in materia di commercio, turismo, industria, artigianato, agricoltura e impianti sportivi;
- > Orari di apertura e chiusura e turni riposo dei pubblici esercizi;
- > Provvedimenti sanzionatori di natura non pecuniaria;
- > Statistiche riguardanti le materie di competenza;
- > Attività istruttoria per il rilascio di autorizzazioni/nulla osta all'esercizio di attività produttive di competenza dell'ente;
- > Rapporti con la C.C.I.A.A., con le Associazioni di categoria ed imprenditoriali e con le 00.SS. nell'ottica di un ruolo "attivo" dell'Amministrazione Comunale;
- > Licenze attività di parrucchiere ed estetista;
- Vidimazione e tenuta registri vari;
- > Rilascio licenze di Pubblica Sicurezza;
- > Informazioni alle imprese su agevolazioni, incentivi e progetti comunitari di sviluppo.

# AMBITI DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

#### Gli ambiti

L'articolo 4, comma 2, Lettera e), sub 1), della Legge 4 marzo 2009, n. 15, ha previsto la valutazione per tutto il personale delle pubbliche amministrazioni.

L'articolo 9 del Decreto 150/2009 ha introdotto gli indicatori ai quali collegare la misurazione e la valutazione della performance individuale, determinando:

- 1. per il personale responsabile di una unità organizzativa in posizione di autonomia e responsabilità:
  - > gli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità;
  - il raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
  - > la qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura, alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
  - > la capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi;
- 2. per il personale con qualifica non dirigenziale:
  - il raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali;
  - la qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza, le competenze dimostrate ed i comportamenti professionali e organizzativi.

#### Il sistema di misurazione e valutazione individuale del Comune

IL sistema di misurazione e valutazione della performance individuale adottato dal Comune si caratterizza:

- per aver posto un collegamento strettissimo fra la performance organizzativa e la performance individuale. La valutazione di ciascuna unità organizzativa è posta alla base della valutazione individuale del personale che vi lavora, della posizione organizzativa che la dirige e del segretario comunale;
- > per essere il frutto di una proposta condivisa dall'amministrazione e dal personale;
- > per la compattezza ed omogeneità, in quanto tutto il personale, Responsabili di P.O. e non, è valutato con gli stessi meccanismi;

Il sistema si basa sulla valutazione di due componenti: gli obiettivi conseguiti ed i comportamenti organizzativi dimostrati.

La misurazione del grado di conseguimento degli obiettivi assegnati fornisce un contributo del 70% del punteggio di ciascun lavoratore.

Orientativamente entro il mese febbraio il livello di rendimento dei Responsabili è determinato compilando la "Scheda di valutazione" correlata.

In apposite sessioni di colloquio con il Nucleo di Valutazione e/o ciascun titolare di posizione organizzativa sono analizzati l'andamento dell'attività, i risultati conseguiti e le ragioni addotte per l'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi.

Il lavoratore entro 5 giorni dal ricevimento della scheda di valutazione può proporre al Segretario Comunale le proprie osservazioni in forma scritta; sulle osservazioni decide il Nucleo di Valutazione, sempre in forma scritta, entro i successivi 5 giorni.

# SCHEDA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE NON DIRIGENZIALE

COGNOME	NOME
SERVIZIO	UFFICIO
CATEGORIA	POSIZIONE ECONOMICA
PROFILO PROFESIONALE	

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO ASSEGNATO
Punteggio attribuito a seguito della valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al Servizio	Max 70 punti
Valutazione da parte del Titolare Posizione Organizzativa, coadiuvato dagli altri colleghi Responsabili di P.O.	Max 30 punti
Capacità di relazionarsi nello svolgimento del lavoro con i colleghi e l'utenza	Da 0 a 2
Efficienza organizzativa e affidabilità	Da 0 a 3
Capacità di lavorare e di gestire il ruolo di competenza	Da 0 a 2
Tensione motivazionale al miglioramento del livello di professionalità	Da 0 a 4
Grado di responsabilizzazione verso i risultati.	Da 0 a 2
Abilità tecnico operativa	Da 0 a 4
Livello di autonomia – Iniziativa	Da 0 a 4
Rispetto dei tempi di esecuzione - Rilascio delle procedure	Da 0 a 2
Quantità delle prestazioni	Da 0 a 3
Flessibilità	Da 0 a 4
TOTALE	Max 100 punti

Il Responsabile del Servizio	Il dipendente per presa visione

Il sottoscritto autorizza l'accesso ai dati della presente scheda ai rappresentanti dell	a R.S.U. e delle organizzazioni e confederazioni sindacali.
Il dipendente per autorizzazione	

Pezzaze, lì

#### Valutazione da parte del Titolare Posizione Organizzativa (Max 30 punti):

Per ogni criterio di valutazione si possono indicare solo numeri interi.

### 1) CAPACITÀ DI RELAZIONE CON COLLEGHI E L'UTENZA

Si valutano le capacità nell'instaurare un rapporto di collaborazione con i colleghi, a superare nel lavoro l'approccio fondato su scelte di natura individualistica mentre nella gestione del rapporto con l'utenza le capacità di relazione e di gestire eventuali momenti di stress e conflittuali. - PUNTEGGIO DA O a 2

#### 2) EFFICIENZA ORGANIZZATIVA ED AFFIDABILITÀ

Si valutano le capacità di impostare correttamente il proprio lavoro, con efficienza e autonomia e di ridefinire gli aspetti procedurali ed organizzativi del proprio lavoro, in relazione al mutare delle condizioni di riferimento. - PUNTEGGIO DA O a 3

#### 3) CAPACITÀ DI LAVORARE E DI GESTIRE IL RUOLO RIVESTITO

Si valutano l'attitudine al lavoro di gruppo, la gestione del proprio ruolo all'interno del gruppo di lavoro, la collaborazione con il responsabile al fine di accrescere lo standard quali - quantitativo del servizio. - PUNTEGGIO DA O a 2

#### 4) TENSIONE MOTIVAZIONALE AL MIGLIORAMENTO DEL LIVELLO DI PROFESSIONALITÀ

Si valuta l'interesse a migliorare la propria professionalità, all'autoaggiornamento professionale, alle esigenze di studio della normativa o di approfondimento delle tematiche professionali. - PUNTEGGIO DA O a 4

### 5) GRADO DI RESPONSABILIZZAZIONE VERSO I RISULTATI

Si valuta la capacità di verificare la qualità delle prestazioni di servizio a cui è chiamato a contribuire, al coinvolgimento nelle esigenze connesse alla realizzazione dei programmi, alle tempistiche di lavoro, anche al fine di migliorare l'immagine dell'Ente. - PUNTEGGIO DA O a 2

#### 6) ABILITÀ TECNICO OPERATIVA

Si valutano le competenze proprie del valutato in rapporto al ruolo a cui è preposto, le abilità di tipo tecnico-operativo anche riguardo all'utilizzo dei mezzi informatici. - PUNTEGGIO DA O a 4

#### 7) LIVELLO DI AUTONOMIA E DI INIZIATIVA

Si valutano la capacità di organizzazione del proprio lavoro, rispetto ai compiti assegnati da programmi o ai tempi di attesa dell'utenza, rispetto all'avvio di iniziative, anche in condizioni di criticità e tensione organizzativa (picchi di carico di lavoro). - PUNTEGGIO DA O a 4

## 8) RISPETTO DEI TEMPI DI ESECUZIONE

Si valuta la capacità di rispettare i tempi di esecuzione assegnatigli e di proporre soluzioni rivolte alla semplificazione dei processi di erogazione dei servizi. -PUNTEGGIO DA O a 2

# 9) QUANTITÀ DELLE PRESTAZIONI

Si valuta la capacità di assicurare un prodotto o servizio rispondente alla distribuzione del carico di lavoro ordinario, tenendo conto delle sollecitazioni del responsabile. - PUNTEGGIO DA O a 3

## 10) FLESSIBILITÀ

Si valuta La capacità di interpretare le esigenze di adattamento organizzativo alle variabili esterne al fine di assicurare un elevato indice di gradimento delle prestazioni del servizio, sia all'utenza che all'Amministrazione. - PUNTEGGIO DA 0 a 4.

# SCHEDA VALUTAZIONE DI TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA

COGNOME	NOME
SERVIZIO	
CATEGORIA	POSIZIONE ECONOMICA

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO ASSEGNATO
Punteggio attribuito a seguito della valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al proprio Servizio	Max 70 punti
Valutazione da parte del Nucleo	Max 30 punti
Capacità di rispettare e far rispettare le regole ed i vincoli dell'organizzazione senza indurre in formalismi, promuovendo la qualità del servizio	Da 0 a 3
Rispetto dei tempi e sensibilità alle scadenze	Da 0 a 3
Senso di appartenenza ed attenzione all'immagine dell'Ente	Da 0 a 4
Conoscenza degli strumenti e dei metodi di lavoro	Da 0 a 2
Capacità di interagire e lavorare con gli altri responsabili per raggiungere gli obiettivi "di sistema" dell'ente	Da 0 a 3
Arricchimento professionale e aggiornamento	Da 0 a 2
Attitudine all'analisi ed all'individuazione - implementazione delle soluzioni ai problemi operativi	Da 0 a 4
Attitudine alla direzione di gruppi di lavoro	Da 0 a 4
Capacità di ottimizzare la microrganizzazione, attraverso la motivazione e responsabilizzazione dei collaboratori	Da 0 a 3
Orientamento all'utenza	Da 0 a 2
TOTALE	Max 100 punti

Il Nucleo di Valutazione	Il dipendente per presa visione	

Il sottoscritto autorizza l'accesso ai dati della presente scheda ai rappresentanti della R.S.U. e delle organizzazioni e confederazioni sindacali.

ii oottooontto aatonzza raccocco ai aati aciia p	si oconico conicad di rapproconitanti della ritore. e delle i	organizzazioni o comodorazioni ciriadeani
Il dipendente per autorizzazione		

Pezzaze,

Valutazione da i	parte del Nucle	eo (Max 30 punti):
------------------	-----------------	--------------------

Per ogni criterio di valutazione si possono indicare solo numeri interi.

# 1) CAPACITÀ DI RISPETTARE E FAR RISPETTARE LE REGOLE ED I VINCOLI DELL'ORGANIZZAZIONE SENZA INDURRE IN FORMALISMI, PROMUOVENDO LA QUALITÀ DEL SERVIZIO

Si valuta la struttura del sistema di relazioni organizzative impostato, la sua finalizzazione al risultato, la presenza di momenti di partecipazione del personale alle fasi di definizione dei programmi di lavoro ed alla verifica del grado di consequimento degli obiettivi. - PUNTEGGIO DA O a 3

### 2) RISPETTO DEI TEMPI E SENSIBILITÀ ALLE SCADENZE

Si valuta la capacità di rispettare le scadenze fissate dall'Amministrazione sia in condizioni di assoluta normalità sia in quelle di emergenza, garantendo il raggiungimento degli obiettivi assegnati ed il rispetto dei tempi di programma. - PUNTEGGIO DA O a 3

- 3) SENSO DI APPARTENZA ED ATTENZIONE ALL'IMMAGINE DELL'ENTE PUNTEGGIO DA O a 4
- 4) CONOSCENZA DEGLI STRUMENTI E DEI METODI DI LAVORO PUNTEGGIO DA O a 2
- 5) CAPACITÀ DI INTERAGIRE E LAVORARE CON GLI ALTRI RESPONSABILI PER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI "DI SISTEMA" DELL'ENTE PUNTEGGIO DA O a 3
- 6) ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE E AGGIORNAMENTO

Si valuta l'interesse a migliorare la propria professionalità, all'autoaggiornamento professionale, alle esigenze di studio della normativa o di approfondimento delle tematiche professionali. - PUNTEGGIO DA O a 2

- 7) ATTITUDINE ALL'ANALISI ED ALL'INDIVIDUAZIONE IMPLEMENTAZIONE DELLE SOLUZIONI AI PROBLEMI OPERATIVI
  - Si valuta la capacità di individuare soluzioni innovative e migliorative ai problemi e di verificare puntualmente il grado di coerenza delle soluzioni ai problemi con le coordinate del contesto. PUNTEGGIO DA O a 4
- 8) ATTITUDINE ALLA DIREZIONE DI GRUPPI DI LAVORO
  - Si valuta la capacità di dirigere gruppi di lavoro; in particolare si deve verificare l'impiego di tecniche di negoziazione e mediazione all'interno del gruppo al fine di minimizzare i conflitti interpersonali e ad ottenere una maggiore condivisione degli obiettivi e una maggiore disponibilità e partecipazione al lavoro. PUNTEGGIO DA 0 a 4
- 9) CAPACITÀ DI OTTIMIZZARE LA MICRORGANIZZAZIONE, ATTRAVERSO LA MOTIVAZIONE E RESPONSABILIZZAZIONE DEI COLLABORATORI Si valuta la capacità di coinvolgere nelle fasi di progettazione e realizzazione delle iniziative i propri collaboratori, distribuendo compiti e responsabilità utilizzando modelli di divisione del lavoro che consentano la responsabilizzazione dei collaboratori, introducendo un sistema articolato di controllo della gestione delle attività sviluppate. PUNTEGGIO DA O a 3
- 10) ORIENTAMENTO ALL'UTENZA

Si valuta la capacità di assicurare all'utenza o ai propri interlocutori esterni all'amministrazione una risposta adeguata, nel quadro dell'espletamento ordinario dell'attività di servizio, introducendo sistemi di analisi del grado di soddisfacimento esterno dei propri servizi in grado di orientare lo sviluppo e l'implementazione del servizio. - PUNTEGGIO DA O a 2

## MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA RETRIBUZIONE VARIABILE

Il metodo di seguito descritto si applica con riferimento agli obiettivi di gestione sin dal 2015.

#### Posizioni organizzative

Al fine di garantire l'attribuzione selettiva delle risorse destinate al trattamento economico accessorio collegato alla performance, con riferimento a queste posizioni si procede con l'erogazione della retribuzione variabile con le seguenti modalità:

- 1. valutazione minima di 70/100;
- 2. rapporto tra retribuzione di risultato teorica e punteggio di valutazione conseguito;

#### Personale non dirigenziale

Definito l'ammontare delle somme destinate ai sensi dell'art. 62 – c2 – lettera b) del CCNL 21/5/2018 (cosiddetta "produttività"), al fine di garantire l'attribuzione selettiva delle risorse destinate al suddetto trattamento economico accessorio collegato alla performance, con riferimento al personale dei livelli, si procede con l'erogazione della retribuzione variabile, con le seguenti modalità:

- 1. valutazione minima di 70/100;
- 2. periodo di servizio nell'anno di riferimento pari ad almeno 6 mesi dalla data di assunzione (valido per i neo assunti, per il personale che cessa dal servizio si terrà conto dell'effettiva presenza nell'anno)
- 3. applicazione dei parametri indicati, per categoria, debitamente rapportati alla % di orario di lavoro ed alle assenze effettuate nell'anno (non si considerano assenze: ferie/infortuni/ maternità obbligatoria)

CATEGORIA	PARAMETRO
A	1,00
В	1,20
С	1,30
D	1,50

Infine una volta definito per ciascun lavoratore l'ammontare teorico ponderato delle risorse da erogare si procede a rapportarlo con il punteggio ottenuto nella scheda di valutazione così da definire l'importo della retribuzione variabile spettante, secondo la seguente formula:

Α	В	С	D	E	F
BUDGET	NUMERO DIPENDENTI	PREMIO MEDIO	PARAMETRO DI CATEGORIA	ORARIO SETTIMANALE	PARAMETRO SU ORARIO
Somma disponibile	Totale dipendenti	A/B	Vedi prospetto		D*E/36

G	Н	I	J	K	L
vото	PREMIO TEORICO	RESTI DA RIPARTIRE	PARAMETRO RIPARTO RESTI	QUOTA RESTI ATTRIBUIBILE	TOTALE SPETTANTE
Da scheda valutaz.	C*F*G/100	A-Tot.H	H/Tot.H	I*J	H+K

Entro il mese di maggio di ogni anno (fatta salva approvazione Bilancio e re imputazioni FVP), la retribuzione di produttività e/o di risultato viene pagata a tutto il personale e contemporaneamente vengono pubblicate sul sito internet comunale, nella sezione Trasparenza, Valutazione e Merito, le tabelle relative alla valutazione delle performance così come previsto dalla normativa di riferimento.

# Allegato 1: "Progetti Obiettivi" suddivisi per Servizio

# **PROGETTI OBIETTIVO**

**ANNO 2021** 

# PROGETTI PER TUTTE LE EREE

## SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO GENERALE N. 1

N.	DEFINIZIONE		DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	TUTTI I SETTORI/AREE			
02	Obiettivo	Adeguamento delle procedure al fine di garantire il rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs. 33/2012 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", come modificato dal D.Lgs. 97/2016.			
03	Finalità	lo scopo è appunto quello di garantire il rispetto dall'Amministrazione Comunale con l'approvazione	Presupposto che la Trasparenza è intesa quale accessibilità alle informazioni concernenti l'attività della Pubblica Amministrazione, lo scopo è appunto quello di garantire il rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs. 33/2012, nonché quelle ulteriori introdotte dall'Amministrazione Comunale con l'approvazione del PTPCT 2019-2021.		
04	Attività e indicatori di risultato	<ol> <li>Individuazione Comunale con l'approvazione del PTPCT 2019-2021.</li> <li>Individuazione dei responsabili della trasmissione dei dati al soggetto responsabile della pubblicazione. Nell'ambito del Comune i Responsabili di Posizione Organizzativa hanno il compito di individuare i propri collaboratori responsabili della trasmissione dei dati e/o documenti da pubblicare e aggiornare ai vari Responsabili della Pubblicazione.</li> <li>Individuazione dei Responsabili della pubblicazione e dell'aggiornamento. I Responsabili delle Pubblicazioni sono i Responsabili di Posizione Organizzativa.</li> <li>Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi. Al fine di assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi tutti i dati, le informazioni e i documenti da pubblicare sul sito istituzionale vengono trasmessi al soggetto Responsabile della pubblicazione in formato elettronico tramite la rete interna o la posta elettronica. Il legislatore non ha specificato il concetto di tempestività, concetto di cui relatività può dar luogo a comportamenti difformi rispetto alle finalità della norma. Pertanto, al fine di "rendere oggettivo" il concetto di tempestività, tutelando operatori, cittadini utenti e pubblica amministrazione, si definisce quanto segue: è tempestiva la pubblicazione di dati, informazioni e documenti quando effettuata entro 30 giorni dalla disponibilità dei dati, informazioni e/o redazione di documenti. Se invece è prescritto nella Tabella Allegato A) aggiornamento "trimestrale" o "semestrale" la pubblicazione è effettuata nei trenta giorni successivi alla scadenza del trimestre, del semestre. In relazione agli adempimenti con cadenza "annuale", la pubblicazione avviene nel termine di 30 giorni dalla data in cui il dato si rende disponibile o da quella in cui esso deve essere formato o deve pervenire all'amministrazione sulla base di specifiche disposizioni normative.</li> <li>Coinvolgimento di soggetti portatori di interessi.</li></ol>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
00	Oronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

# **SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO GENERALE N. 2**

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	TUTTI I SETTORI/AREE			
02	Obiettivo	Rilevazione della qualità percepita, o customer satisfaction, quale strumento primario per pianificare politiche e valutare i servizi offerti, favorendo il coinvolgimento reale ed effettivo dei cittadini, in applicazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corrucione e per la Trasparenza (PTPCT 2019/2021).			
03	Finalità		Verificare lo stato della qualità percepita, presso i cittadini/clienti;		
04	Attività e indicatori di risultato	<ol> <li>Approvazione ed avvio del progetto da parte dell'esecutivo;</li> <li>Somministrazione ai cittadini/clienti del questionario (il questionario sarà proposto agli utenti che si presentano agli sportelli degli uffici comunali, inoltre sarà messo a disposizione sul sito istituzionale, e sarà completato per auto-compilazione da parte del cittadino/cliente che lo inserirà in un'urna al fine di assicurare l'anonimato);</li> <li>Raccolta dei questionari ed elaborazione dei dati in essi contenuti;</li> <li>Esame da parte dell'esecutivo dei dati rilevati;</li> <li>Programmazione di strategie di sviluppo e di miglioramento e di misure di contrasto alla corruzione da esplicitare nel PTPCT.</li> </ol>			
05	05 Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	TUTTI I SETTORI/AREE			
02	Obiettivo	Gestione fase emergenziale sanitaria da Covid-19: L'Istituto Superiore di Sanità, in data 31 gennaio 2020, ha dichiarato lo stato di emergenza sanitaria da Covid-19; a tale provvedimento si sono succeduti vari Decreti Legge, D.P.C.M., Ordinanze regionali e Provvedimenti delle varie Autorità (Ministero della Salute, Protezione Civile et) che hanno dettato norme tese al contenimento della diffusione del virus e che hanno previsto prescrizioni cui attenersi nella quotidianità. Anche gli Enti pubblici e gli uffici comunali, in particolare, sono stati coinvolti direttamente nella fase emergenziale e hanno dovuto riorganizzare tutti i servizi resi.			
03	Finalità	Gestione dell'emergenza sanitaria tramite riorganizzazione degli uffici, del lavoro, dei servizi all'utenza e adozione di atti e misure concrete; la gestione della fase di emergenza sanitaria ha coinvolto tutti i settori/Aree in quanto ogni ambito ha dovuto fronteggiare la situazione di crisi, proseguire nell'erogazione di servizi (sia pure con modalità differenti) e garantire la continuità del lavoro e lo svolgimento delle pratiche.			
04	Attività	- Atti di riorganizzazione degli Uffici; - Riorganizzazione dei servizi resi agli utenti; - Individuazione lavori indifferibili in presenza e lavori da effettuare tramite il ricorso alla forma di lavoro agile; - Attivazione forme di lavoro agile; - Emissione di Circolari; - Predisposizione Ordinanze Sindacali; - Indizione Bandi per assegnare buoni sociali; - Raccordo e coordinamento con la Protezione civile; - Redazione Protocolli messa in sicurezza;			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
00	Oronoprogramma	23/02/2020	30/06/2020	31/12/2021	
06	Valutazione				

SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO N. 4	INDI	CATORI DI RISULTAT	0
PTPCT (Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza): rispetto delle misure di prevenzione specificamente ed annualmente previste	Valori attesi	Grado di raggiungimento	Punteggio ottenuto
Breve descrizione: Secondo l'ANAC (PNA 2016 pag. 44), gli obiettivi del PTPCT (Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza) devono essere necessariamente coordinati con quelli fissati da altri documenti di programmazione dei Comuni quali: 1. il Piano della Performance; 2. il documento unico di programmazione (DUP).	Nessuna violazione	100%	
In particolare, il rispetto delle ulteriori misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi, annualmente individuate nel PTPCT, rappresenta uno degli obiettivi strategici del Piano della Performance, oggetto di valutazione dei Responsabili di Posizione organizzativa ai fini dell'erogazione della retribuzione di risultato. In coerenza con il P.N.A. che definisce il P.T.P.C. come "documento di natura programmatica", al fine di assicurare il coordinamento del Piano con gli altri strumenti di programmazione presenti nell'amministrazione e, in particolare con la programmazione strategica (DUP), le misure di prevenzione contenute nel corrente PTPCT, cui si rinvia, rappresentano obiettivi strategici dell'Ente da conseguire e rispettare ai fini della valutazione della performance.  I Titolari di P.O., sono dunque tenuti ad applicare sistematicamente le misure generali e le misure ulteriori contenute nel PTPCT.			
	n. 1 violazione	80%	
	n. 2 violazioni	60%	
	n. 3 violazioni	40%	
	n. 4 violazioni	20%	
	Superiore a n. 4 violazioni		
TEMPI DI REALIZZAZIONE	31/12/2021		

SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO N. 5	INDICATORI DI RISULTATO		
Pubblicazione dei dati e delle informazioni di competenza del Settore, come disposto dal D.Lgs. n.33/2013.	Valori attesi	Grado di raggiungimento	Punteggio ottenuto
Breve descrizione: L'obiettivo, di natura intersettoriale, mira a dare attuazione alle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016, il quale ha attribuito al PTPCT "un valore programmatico ancora più incisivo", attraverso l'indicazione di obiettivi strategici per il contrasto alla corruzione, <i>in primis</i> "la promozione di maggiori livelli di trasparenza" da tradursi nella definizione di "obiettivi organizzativi e individuali" (articolo 10 comma 3 del decreto legislativo n. 33/2013). L'adempimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione previsti dal decreto legislativo n. 33/2013 e dal PTPCT, è, altresì, oggetto di controllo successivo di regolarità amministrativa. Gli obiettivi di trasparenza voluti dal legislatore ed i relativi adempimenti sono, altresì, parte integrante e sostanziale del ciclo della Performance. L'aggiornamento del PTPCT Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, 2021, dispone che i Responsabili di Area titolari di P.O. debbano verificare che siano correttamente pubblicati sul sito "Amministrazione Trasparente" tutti i dati, documenti e informazioni previsti dalla legge. La pubblicazione dei dati viene effettuata dall'Istruttore Amministrativo dell'Ufficio Segreteria. La trasparenza dell'attività amministrativa rappresenta un obiettivo fondamentale costantemente imposto alla totalità degli uffici e dei rispettivi responsabili.	Nessuna richiesta di accesso civico	100%	
	Fino n. 2 richieste di accesso civico	80%	
	Da n. 3 a n. 5 richieste di accesso civico	60%	
	Da n. 6 a n. 8 richieste di accesso civico	40%	
	Da n. 9 a n. 10 richieste di accesso civico	20%	
	Superiore a n. 10 richieste di accesso civico		
TEMPI DI REALIZZAZIONE	31/12/2021		

# PROGETTI AREA AMMINISTRATIVA

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Area Amministrativa – Servizio Personale		
02	Obiettivo	Gestione giuridica del personale		
03	Finalità	<ol> <li>Programmare in maniera continuativa l'attività dell'ufficio al fine di garantire la corretta e puntuale gestione economica del personale dipendente, degli amministratori e dei lavoratore assunti con forme flessibili (co.co.co, interinali, incarichi, ecc.)</li> <li>Programmare l'attività inerente la gestione giuridica del personale</li> </ol>		
04	Attività e indicatori di risultato	A. Attività riferite all'obiettivo 1)  Formazione file indicante le voci variabili mensili (ore straordinarie. Turni, reperibilità, missioni ritenute assenze malattie, maternità, ecc.)  Trasmissione del predetto file alla Ditta esterna all'uopo incaricata dell'emissione mensile dei cedolini paga a favore dei dipendenti e dei cedolini riferiti alle indennità di Assessori e Sindaco e, annualmente, dei cedolini riferiti ai gettoni di presenza dei componenti delle commissioni consiliari e dei consiglieri comunali  Invio mensile, a seguito di opportuna "quadratura", all'ufficio ragioneria, del file propedeutico all'emissione mandati e reversali relativi agli stipendi, alle indennità ed ai gettoni  Invio puntuale delle denunce conseguenti (F24 mensile)  Invio delle denunce annuali (CU/Mod.770, ecc.);  Riparto e liquidazione fondo risorse decentrate  B. Attività riferite all'obiettivo 2)  Gestione mensile delle presenze/assenze del personale con rilascio cartellino  Gestione partecipazione a corsi/convegni formativi  Predisposizione annuale degli atti inerenti la dotazione organica ed il piano triennale dei fabbisogni – eventuale predisposizione atti di integrazione/modifica  Predisposizione annuale del Contratto Collettivo Decentrato Integrativo e/o dell'accordo inerente la costituzione ed il riparto del fondo risorse decentrate  Rilascio certificati di servizio  Predisposizione atti di competenza previsti dal vigente Regolamento sull'ordinamento uffici e servizi (in particolare		
05	Cronoprogramma	INIZIO 01/01/2021	VERIFICA AVANZAMENTO 30/09/2021	FINE 31/12/2021
06	Valutazione	01/01/2021	30/03/2021	31/12/2021

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	Area Amministrativa - Economato/Provveditorato/0	CED		
02	Obiettivo	Garantire il funzionamento degli uffici rifornendoli mento dei compiti	Garantire il funzionamento degli uffici rifornendoli del materiale di "facile consumo" e delle attrezzature necessarie allo svolgimento dei compiti		
03	Finalità	Controllo per eliminare possibili diseconomie			
04	Attività e indicatori di risultato	Programmazione indizione gare di fornitura di beni quali:			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Segreteria/Affari generali/protocollo – archivio/contratti		
02	Obiettivo	Garantire:  1) Il funzionamento degli organi istituzionali 2) La numerazione e pubblicazione degli atti dell'Ente. 3) La gestione dei flussi documentali e lo smistamento dei documenti 4) La tenuta dell'archivio comunale di deposito 5) La gestione dei contratti dell'Ente 6) La gestione degli atti a fronte di eventuali cause legali inerenti l'Area Amministrativa		
03	Finalità	Controllo per ottemperare al rispetto della vigente	normativa in materia	
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Lavori preparatori consiliari e di Giunta (convocazioni organi, comunicazioni varie ai componenti del Consiglio e di Giunta, formalizzazione, predisposizione documentazione per l'invio ai consiglieri comunali)</li> <li>Numerazione, pubblicazione degli atti adottati da G.C., C.C. e Responsabili ed invio copie ai capigruppo.</li> <li>Affidamento del servizio di rilegatura degli atti "istituzionali" quali delibere/determine/contratti, ecc.)</li> <li>Registrazione a protocollo di tutti gli atti in arrivo,</li> <li>Assegnazione agli uffici preposti, relativa fotocopiatura (se necessaria), smistamento ai vari uffici a mezzo consegna presso le due sedi dislocate,</li> <li>Numerazione e registrazione a protocollo ordinanze di tutti gli uffici,</li> <li>Affrancatura, con affrancatrice, della corrispondenza in partenza e gestione conteggi/rendiconti spese postali</li> <li>Affidamento incarico catalogazione archivio di deposito</li> <li>Predisposizione testi dei contratti e convocazione delle parti</li> <li>Gestione e riparto dei diritti di rogito e dei diritti di segreteria</li> <li>Gestione somme riscosse a titolo di imposta di bollo come da apposita convenzione con agenzia delle Entrate</li> <li>Adozione atti (delibera e determina) necessari all'individuazione e all' incarico a studio legale in caso di costituzione in giudi-</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
00	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Area Amministrativa: Servizi demografici		
02	Obiettivo	Garantire l'erogazione dei servizi richiesti in relazione a: Anagrafe, stato civile, elettorale, leva, statistica, servizi cimiteriali, in tempi ridotti e rispetto dei termini di legge Con l'obiettivo Servizi demografici si fa riferimento a tutti i servizi, di competenza statale, che vengono erogati alla cittadinanza: tenuta regolare dei registri di anagrafe, di stato civile e servizi elettorali e di leva.		
03	Finalità	<ul> <li>Controllo per eliminare procedimenti ridondanti e riduzione dei tempi</li> <li>Adeguamento organizzativo e formativo conseguente alle innovazioni legislative nazionali intervenute nei servizi demografici</li> <li>ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente): processo di validazione dei dati di popolamento dell'ANPR</li> <li>Garantire l'applicazione della norma specifica (L. 25/2010 e L. 98/2013)</li> </ul>		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Prosecuzione dei processi già attivati e predisposizione/attivazione di nuovi processi;</li> <li>Rilevazione periodica dei dati;</li> <li>Realizzare la circolarità anagrafica attraverso la realizzazione dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) e predisposizione dei nuovi fascicoli elettorali elettronici</li> <li>Proseguire con il disimpegno del servizio di separazione e divorzio consensuale davanti all'ufficiale di stato civile</li> <li>Espletamento tutti gli adempimenti correlati alle esumazioni ed estumulazioni, compresi rapporti con i familiari dei defunti, predisposizione fascicoli delle singole concessioni cimiteriali con documenti in ordine cronologico ed elenco dei documenti.</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Area Amministrativa: Affari Generali	
02	Obiettivo	Rispetto delle previsioni di cui al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)	
03	Finalità	Verifica del livello e della tipologia dei rischi contenuti nelle tabelle del PTPCT, con l'obiettivo di mettere a sistema le azioni operative proposte dal responsabile della prevenzione anticorruzione, nonché le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012.	
		CONCORSI E PROVE SELETTIVE PER L'ASSUNZIONE DEL PERSONALE	
		<ol> <li>Adottare misure di pubblicizzazione tali da rendere effettiva la possibilità di conoscenza da parte dei cittadini delle opportunità offerte dall'Ente in materia di assunzioni di personale, ivi compresa la pubblicazione sul sito web dell'Ente dell'avviso;</li> <li>Adozione di procedure standardizzate;</li> <li>Dichiarazione di inesistenza di incompatibilità per far parte di Commissioni di concorso pubblico.</li> <li>Verifica della corretta applicazione delle misure anche ai fini della valutazione della performance individuale degli Incaricati di P.O. da parte del Nucleo di Valutazione.</li> <li>Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri;</li> <li>Obbligo di allegare motivazione specifica in cui si dia atto della valutazione specifica dei curricula prevenuti;</li> <li>Discrezionalità vincolata mediante applicazione degli obblighi previsti dalla legge e dai Regolamenti</li> </ol>	
		AUTORIZZAZIONI AL PERSONALE	
04	Attività e indicatori di risultato	<ol> <li>Adozione di misure per vigilare sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012, anche successivamente alla cessazione dal servizio o termine incarico (art. 53, comma 16-ter D.Lgs. 165/2001). Misure quali, ad esempio, la dichiarazione, al momento dell'affidamento incarico, di inesistenza cause di incompatibilità e inconferibilità previsti dall' all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012.</li> <li>Obbligo di astensione, in caso di conflitto d'interessi, dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della autorizzazione;</li> <li>Adozione di procedure standardizzate;</li> <li>Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.</li> </ol>	
		PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI SERVIZI E FORNITURE	
		<ul> <li>Redazione del piano biennale fabbisogni di cui all'art. 21 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i</li> <li>Obbligatorio approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip S.p.A, ai sensi del DL 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (spending review), ovvero utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di</li> </ul>	

		beni e servizi. Obbligo di approvvigionarsi per comunitaria qualora la Stazione appaltante ottei di responsabilità amministrativa oltre che discip oppure, pur disponibili, siano inidonei a soddisfi senziali, è possibile ricorrere alle procedure di ale Motivazione nel corpo della determinazione a ce e servizi acquisibili in Consip o nel MEPA.  Dobbligo di pubblicare sul sito web dell'Ente le procedure de infungibile;  Dimostrare che non vi sono sul mercato altri bene infungibile;  Dimostrare che non vi sono sul mercato altri dell'Interesta dell'affidamento limitata nel tempo 2) Urgenza qualificata: descrivere e motivare le esi 1) Efficacia dell'affidamento limitata nel tempo 2) Urgenza non imputabile alla stazione appalt le entrambi i casi: Registro degli affidamenti recante Estremi del provvedimento di affidamento;  Doggetto dei lavori affidati;  Modalità di selezione dell'operatore economico al Importo impegnato e liquidato  Pubblicazione del registro sul sito web istituziona Report semestrale da trasmettersi, a cura del Tirali Numero di affidamenti;  b) Somme spese/stanziamenti impegnati	nga la qualificazione). L'inosserva blinare. Solo ove i beni e servizi are le specifiche necessità dell'Arcquisto autonome ai sensi dell'art ontrarre della non reperibilità e so incipali informazioni ai sensi dell'a are nel corpo della determinazioni operatori in grado di fornire quel genze eccezionali e contingenti e circoscritta alla persistenza dell'ante (es. terremoto, inondazione) le seguenti informazioni:	anza causa la nullità del contratto ed è fonte non siano reperibili nel mercato elettronico mministrazione per mancanza di qualità es. 36 del codice dei contratti. estituibilità del bene o del servizio con i beni art. 1, comma 32, Legge 190/2012 e s.m.i. ne a contrarre, dimostrando che si tratta di bene; evento straordinario;
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
07	Valutazione			

# PROGETTI AREA LAVORI PUBBLICI

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	Servizi tecnici – Ufficio Manutenzioni
02	Obiettivo	Gestione del territorio e sue risorse  Nel contesto generale di riduzione della spesa pubblica le risorse economiche ed umane disponibili si riducono progressivamente e sono sensibilmente inferiori rispetto al passato. Si persegue quindi l'obiettivo di garantire la manutenzione del patrimonio comunale perfezionando approcci di ottimizzazione delle risorse ed eseguendo le attività in base a logiche di intervento prioritarie.
03	Finalità	Mantenimento degli standard quantitativi e qualitativi
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Verifica dei compiti del personale assegnato all'ufficio;</li> <li>Manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprietà anche attraverso l'utilizzo di ditte esterne;</li> <li>Gestione servizio di pulizie uffici comunali e palestre;</li> <li>Servizio di pronto intervento per allarme edifici pubblici;</li> <li>Servizio di apertura e chiusura sale civiche;</li> <li>Manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade comunali anche attraverso l'utilizzo di ditte esterne;</li> <li>Servizio sgombero neve mediante personale operaio e ditte esterne, compreso acquisto di sabbia e sale;</li> <li>Controllo e manutenzione degli apparati telefonici;</li> <li>Manutenzione ordinaria e straordinaria dell'impianto di pubblica illuminazione;</li> <li>Realizzazione di alcuni nuovi punti luce;</li> <li>Garantire il buon funzionamento delle centrali termiche, coordinamento con la ditta affidataria, per le accensione e spegnimento, manutenzioni per il servizio di gestione calore negli edifici comunali;</li> <li>Controllo, gestione parco mezzi comunali attraverso l'acquisto di carburante, pagamento delle tasse automobilistiche, manutenzioni ai mezzi;</li> <li>Controllo sugli interventi effettuati sulla viabilità da parte di terzi;</li> <li>Verifica e gestione del verde pubblico attraverso il personale operaio e con ditta esterna;</li> <li>Manutenzione attrezzature per il verde;</li> <li>Manutenzione arredo urbano e giochi;</li> <li>Manutenzione pista ciclabile</li> <li>Rilascio di autorizzazioni esecuzione lavori su suolo pubblico da parte di privati;</li> <li>Rilascio autorizzazioni per occupazione di suolo pubblico relativamente ad opere in edilizia;</li> </ul>

- Manutenzione cimiteri e servizio funebre
- Manutenzione e pulizia aree cimiteriali;
- Servizio di esumazione:
- Servizio di inumazione in fossa comune;
- Assistenza ai funerali;
- > Inumazione in loculi, ossari e tombe in concessione;
- Manutenzione attrezzature cimiteriali
- Controllo dei servizi affidati in appalto;
- Coordinamento e attuazione della convenzione con la Comunità Montana per la gestione associata del Reticolo Idrico Minore;
- Assistenza imprese per indicazione sottoservizi;
- Integrazione dei mezzi e dell'attrezzatura esistente in dotazione al personale operaio;
- Interventi a sostegno iniziative trasversali di altri servizi e/o dell'amministrazione;
- > Garantire la continuità della gestione in forma associata del servizio di protezione civile, collaborazione con la Comunità Montana;
- > Interventi ambientali di somma urgenza;
- > Realizzazione di segnaletica stradale orizzontale e verticale con personale operaio in collaborazione con la Polizia Locale;
- > Rilascio autorizzazione transito sulle strade agro silvo pastorali
- Manutenzioni delle strade agro silvo pastorali;
- Alienazioni lotti di legna cedua mediante indizione di aste pubbliche, previo conferimento ad un tecnico agronomo per il progetto di taglio, in osservanza delle normative ambientali e forestali.
- Inventario dei beni mobili: tenuta e gestione dell'inventario con il costante aggiornamento dei beni mobili acquistati e movimentati fra i centri di responsabilità;
- > Affidamenti tramite mercato elettronico della P.A. delle manutenzioni periodiche ed ordinarie del patrimonio comunale quali;
  - Opere da fabbro, pittore, muratore, falegname, elettricista, vetraio, idraulico:
  - Manutenzione verde pubblico
  - Manutenzione attrezzature per verde
  - Manutenzione arredo urbano e giochi
  - Espurghi
  - Derattizzazione
  - Materiale edile e di ferramenta
  - Manutenzione impianti antintrusione
  - Manutenzione impianti servo scala
  - Manutenzione parco radio
  - Manutenzione ascensori,
  - · Verifica straordinaria ascensori,
  - Servizio di pulizie degli edifici comunali
  - Manutenzione strade
  - Servizio sgombero neve
  - · Acquisto sale antigelo

		<ul> <li>Manutenzione automezzi comunali</li> <li>Acquisto carburante</li> <li>Servizio di vigilanza</li> <li>Manutenzione attrezzature cimiteriali</li> <li>Manutenzione ordinaria linee vita</li> <li>Servizio di estumulazioni ed esumazioni ci</li> </ul>	imiteriali	
05	Cranantagramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	Servizi Tecnici			
02	Obiettivo	Sicurezza sui luoghi di lavoro			
03	Finalità	Tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di la	Tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Verifica dei compiti del personale assegnato all'ufficio;</li> <li>Incarico a professionista esterno per RSPP</li> <li>Incarico, organizzazione e coordinamento del servizio di sorveglianza sanitaria;</li> <li>Monitoraggio della prevenzione e della sicurezza antincendio negli edifici comunali e scolastici;</li> <li>Manutenzione impianti rilevazione incendi;</li> <li>Verifiche periodiche impianti messa a terra;</li> <li>Aggiornamento della documentazione sulla valutazione dei rischi;</li> <li>Redazione piani di emergenza</li> <li>Acquisto vestiario antinfortunistico e dei dispostivi di protezione individuale per il personale operaio del Comune</li> <li>Gestione servizio di lavanderia per il vestiario identificato come dispositivo di sicurezza, per il personale operaio</li> <li>Corsi di formazione sulla sicurezza</li> </ul>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
- 55		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	Servizi Tecnici
02	Obiettivo	Opere pubbliche e investimenti parte capitale
03	Finalità	Avvio delle opere pubbliche previste nell'elenco annuale 2021 dei lavori pubblici e prosecuzione dell'attività tecnico amministrativa per la realizzazione delle opere avviate negli anni precedenti.  Avvio opere minori previste nel piano degli investimenti 2021.  Riduzione delle tempistiche delle procedure di realizzazione delle Opere Pubbliche Incarichi per studi e progettazioni preliminari relativi al programma triennale OOPP 2021/2023;
04	Attività e indicatori di risultato	L'ufficio proseguirà con la corrente attività di gestione dei Lavori Pubblici ponendo particolare attenzione alla riduzione della tempistica per la realizzazione delle opere. Ovviamente tutta gli interventi in parte capitale vengono realizzati se accertate effettivamente le risorse economiche e in base a scelte politiche.  L'attività svolta sarà in linea di massima la seguente:  Programmazione interventi - richiesta contributi – progettazione interna e/o affidamento incarichi di progettazione, D.L., coordinamento della sicurezza, collaudo, etc. (predisposizione avvisi e/o bandi di progettazione, valutazione curriculum, controllo parcelle, predisposizione disciplinari) - coordinamento attività di progettazione (coordinamento progettazione, verifica dei progetti, richiesta pareri sui progetti, corrispondenza con gli organi competenti) – controllo ed approvazione progetti – effettuazione espropri, coordinamento con la Centrale Unica di Committenza per l'effettuazione di gare (predisposizione bandi di gara, pubblicazione bandi di gara, aggiudicazione lavori e/o forniture) - attività amministrativa e di controllo in fase di esecuzione lavori (sopralluoghi per controllo lavori, rapporti con la D.L. e con le imprese, controllo verbali, approvazione varianti, comunicazioni all'osservatorio dei lavori pubblici, monitoraggio delle opere pubblica nel portale BDAP, autorizzazione subappalti, controllo S.A.L. ed avvisi di parcella dei professionisti, liquidazione stati d'avanzamento lavori, liquidazione parcelle professionali, richiesta liberatorie enti assicurativi, pubblicazione avvisi ad opponendum, certificazioni, controllo contabilità, approvazione C.R.E., approvazione collaudi, svincolo polizze fidejussorie). Attuazione del nuovo regolamento anticorruzione.  Nello specifico per ogni opera pubblica l'attività dell'ufficio è la seguente:  Programmazione e relative fasi di approvazione e pubblicazione  Affidamento degli incarichi di progettazione, d.l. e coordinamento sicurezza  Rapporti preliminari alla progettazione co

		Incarico per procedure di verifiche del progetto Verifica, validazione e approvazione progetti p Richieste codici CUP e CIG Coordinamento con la CUC per lo svolgimento Rapporti con enti e privati interessati dai lavori Verifica SAL, richiesta DURC, predisposizione Verifica e liquidazione fatture professionisti Trasmissione dati all'osservatorio regionale lav Autorizzazione, verifica e approvazione perizie Verifica documentazione subappaltatori e auto Supervisione lavori (controllo esecuzione, sce Gestione eventuali contenziosi con impresa e Rapporti con enti e privati interessati dai lavori Rapporti con gli enti che hanno rilasciato le au Attività' connesse alla realizzazione (ordinanze Verifica e approvazione contabilità finale e col Verifica certificati di conformità opere eseguite Chiusura amministrativa e rendicontazione de Monitoraggio opere pubbliche nel sistema BDA Acquisire nel corso dell'anno finanziario gli stu sari aggiornamento annuale del Piano Trienna Partecipazione a Bandi di finanziamento	o di gare per appalto lavori ci certificati di pagamento, liquidazione fatto vori pubblici e di variante prizzazioni al subappalto lta materiali con d.l. etc.) professionisti e, comunicazioni etc.) laudo e (ove previsti) ll'opera AP udi di fattibilità, le indagini tecniche di varia	ure
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	SERVIZI TECNICI LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI			
02	Obiettivo	Rispetto delle previsioni di cui al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)			
03	Finalità	/erifica del livello e della tipologia dei rischi contenuti nelle tabelle del PTPCT, con l'obiettivo di mettere a sistema le azioni opeative proposte dal responsabile della prevenzione anticorruzione, nonché le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012.			
04	Attività e indicatori di risultato	PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI LAVORI  1) Discrezionalità vincolata mediante applicazione degli obblighi previsti dalla legge e dai Regolamenti;  2) Controllo preventivo dei capitolati di gara;  3) Controllo preventivo dei capitolati di gara ad offerta economicamente più vantaggiosa;  4) Rotazione negli incarichi di membro di Commissione di Gara;  5) Comunicazione preventiva della necessità di variante all'Organo esecutivo (Giunta) e al Responsabile Anticorruzione;  6) Collaborazione con la Centrale Unica di Committenza per lo svolgimento delle gare  7) Registro degli affidamenti recante le seguenti informazioni:  ▶ Estremi del provvedimento di affidamento;  ▶ Oggetto dei lavori affidatti;  ▶ Modalità di selezione dell'operatore economico affidatario;  ▶ Importo impegnato e liquidato.  8) Pubblicazione del registro sul sito web istituzionale dell'Ente in apposita sezione;  ▼ Report semestrale da trasmettersi, a cura del Titolare di PO al Responsabile della Prevenzione su numero di affidamenti e per ognuno:  a) Struttura proponente;  b) Oggetto del bando;  c) Procedura scelta contraente;  d) Elenco O.E. invitati  e) Aggiudicatario;  f) Importo di aggiudicazione;  g) Tempi di esecuzione;  h) Importi liquidati.  PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI SERVIZI E FORNITURE			

- Redazione del piano biennale fabbisogni di cui all'art. 21 del D.lgs 50/2016
- Dobbligatorio approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip S.p.A, ai sensi del DL 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (spending review), ovvero utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di beni e servizi. Obbligo di approvvigionarsi per affidamento oltre la soglia di €. 40.000,00 della CUC (ovvero oltre la soglia comunitaria qualora la Stazione appaltante ottenga la qualificazione). L'inosservanza causa la nullità del contratto ed è fonte di responsabilità amministrativa oltre che disciplinare. Solo ove i beni e servizi non siano reperibili nel mercato elettronico oppure, pur disponibili, siano inidonei a soddisfare le specifiche necessità dell'Amministrazione per mancanza di qualità essenziali, è possibile ricorrere alle procedure di acquisto autonome ai sensi dell'art. 36 del codice dei contratti.
- Motivazione nel corpo della determinazione a contrarre della non reperibilità e sostituibilità del bene o del servizio con i beni e servizi acquisibili in Consip o nel MEPA.
- Debligo di pubblicare sul sito web dell'Ente le principali informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 32, Legge 190/2012.
- A. Definire tecnicamente il bene/servizio da ricercare nel corpo della determinazione a contrarre, dimostrando che si tratta di bene infungibile;
  - 1) Dimostrare che non vi sono sul mercato altri operatori in grado di fornire quel bene;
- B. Urgenza qualificata: descrivere e motivare le esigenze eccezionali e contingenti
  - > Efficacia dell'affidamento limitata nel tempo e circoscritta alla persistenza dell'evento straordinario;
  - > Urgenza non imputabile alla stazione appaltante (es. terremoto, inondazione);

<u>In entrambi i casi:</u> Registro degli affidamenti recante le seguenti informazioni:

- Estremi del provvedimento di affidamento;
- Oggetto dei lavori affidati;
- Modalità di selezione dell'operatore economico affidatario;
- > Importo impegnato e liquidato
- Pubblicazione del registro sul sito web istituzionale dell'Ente in apposita sezione;
- Report semestrale da trasmettersi, a cura del Titolare di PO- Responsabile di Settore al Responsabile della Prevenzione su:
  - a) Numero di affidamenti;
  - b) Somme spese/stanziamenti impegnati

Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.

#### **AUTORIZZAZIONI AL PERSONALE**

- 1) Adozione di misure per vigilare sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012, anche successivamente alla cessazione dal servizio o termine incarico (art. 53, comma 16-ter D.Lgs. 165/2001). Misure quali, ad esempio, la dichiarazione, al momento dell'affidamento incarico, di inesistenza cause di incompatibilità e inconferibilità previsti dall'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012.
- 2) Obbligo di astensione, in caso di conflitto d'interessi, dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della autorizzazione;
- Adozione di procedure standardizzate;
- Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.

05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

# PROGETTI AREA POLIZIA LOCALE

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Servizio Polizia Locale		
02	Obiettivo	Gestione del personale. Gestione dei capitoli di spesa e entrata, contatto con le ditte e relative incombenze previste dalla Legge e dai Regolamenti.  Miglioramento dei servizi e dell'operatività dell'ufficio.		
03	Finalità	Programmare in maniera continuativa l'attività dell'ufficio al fine di garantire la corretta e puntuale gestione del personale.  Programmare l'attività del personale (ore straordinarie, turni, reperibilità, missioni, assenze malattie, ecc.).  Controllo per eliminare possibili diseconomie e l'operatività dell'ufficio, per una migliore efficacia ed efficienza, in funzione della soddisfazione delle esigenze della cittadinanza.		
04	Attività e indicatori di risultato	soddisfazione delle esigenze della cittadinanza.  1) Programmazione e assegnazione lavori per servizi e forniture di beni quali:  > Gestione della segnaletica di indicazione industriale, artigianale e commerciale  > Gestione contabilità per i diritti di notifica da riscuotere da altre amministrazioni per il servizio effettuato  > Controllo e gestione sanzionatoria del CdS e regolamenti  > Gestione veicoli recuperati  > Gestione rapporti con altri enti (Questura, Prefettura ecc.)  > Gestione logistica per immigrazione  > Gestione segnaletica con direttive e controlli		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	Servizio Polizia Locale – Ufficio Messi Comunali			
02	Obiettivo	Migliorare la Gestione delle notifiche ed uso delle nuove procedure per l'albo on-line. Riduzione e razionalizzazione del numero delle missioni fuori comune con preventivi accordi con gli altri uffici.			
03	Finalità	Programmare in maniera continuativa e condivisa con gli altri uffici comunali le relative notifiche e pubblicazioni anche on-line e unificare le missioni fuori comune;			
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Gestione contabilità e procedure per notifiche sia dell'ente che di altri enti esterni</li> <li>Gestione dei diritti di notifica sia in entrata ed uscita e tenuta conteggi in collaborazione con l'ufficio ragioneria</li> <li>Distribuzione avvisi e ritiro e consegna posta dell'ente all'ufficio postale</li> <li>Gestione albo comunale e registro notifiche</li> <li>Gestione notifiche in formato digitale via PEC</li> <li>Gestione pubblicazioni</li> <li>Missioni fuori comune.</li> </ul>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
	S. S. Sprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE			
01	Servizio destinatario	Servizio Polizia Locale – Polizia Stradale e ammin	istrativa		
02	Obiettivo	Gestione accurata della manutenzione, potenziamento e predisposizione della segnaletica stradale.  Maggior utilizzo delle strumentazioni in dotazione.  Diminuzione del consumo della cancelleria e del cartaceo  Diminuzione del contenzioso  Rendicontazione incassi e realizzazione e tenuta ruoli con nuova procedura on-line			
03	Finalità	Razionalizzazione del servizio e sviluppo della professionalità del personale con utilizzo apparecchiature in dotazione Diminuzione dei sinistri stradali con attenuazione delle conseguenze Risparmio di risorse e tempo			
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Snellimento delle procedure</li> <li>Vigilanza e controllo dell'osservanza del Codice della Strada (C.d.S.) e norme complementari, dei regolamenti comunali e delle ordinanze del Sindaco in materia di sicurezza stradale</li> <li>Segnalazione punti critici e carenza di segnaletica con proposte di modifica della viabilità ai fini della sicurezza</li> <li>Gestione segnaletica stradale, sia verticale (predisponendo l'ordine necessario) sia orizzontale, impartendo direttive al personale comunale addetto e alla ditta appaltatrice</li> <li>Rilevazione incidenti stradali con disprino di tutte le pratiche d'ufficio relative, ivi incluse le funzioni di Polizia Giudiziaria di</li> </ul>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
	212112	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

# PROGETTI AREA EDILIZIA PRIVATA, SUED, SUAP E AMBIENTE

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	Ufficio edilizia privata/territorio – SUED
02	Obiettivo	<ul> <li>Garantire lo sviluppo dell'attività edilizia, in coerenza delle intervenute diposizioni legislative nazionali, regionali e del Piano di Governo del territorio.</li> <li>Sviluppare le attività urbanistiche individuate nella variante del PGT approvata in via definitiva.</li> <li>Monitorare ed aggiornare la situazione contabile in funzione del raggiungimento degli obbiettivi finanziari relativamente al patto di stabilità</li> </ul>
03	Finalità	<ul> <li>Garantire la celerità degli adempimenti previsti dalla disciplina del settore e l'adeguamento alle relative disposizioni di legge con la conclusione nei termini previsti.</li> <li>Gradualmente implementare le forme di semplificazione dei procedimenti, compartecipando all'attivazione delle forme digitali di sportello che gradualmente saranno inserite nella gestione dell'attività edilizia, già avviata.</li> <li>Garantire le informazioni per l'accesso alla consultazione delle istanze oltre il monitoraggio nella fase gestionale.</li> </ul>
04	Attività e indicatori di risultato	Attività di sportello per informazioni di carattere amministrativo e tecnico Attività Istruttoria tecnica Gestione istanze di inizio attività edilizia libera; (CIL) Gestione comunicazioni di attività edilizia totalmente libera Gestione istanze di comunicazione inizio attività asseverata (CILA) Gestione Permessi di costruire/ in variante/in sanatoria Gestione Segnalazione certificata di inizio attività (SCIA) Gestione/ verifica segnalazioni certificate di agibilità per attività economiche e non Gestione istanze certificato di destinazione urbanistica SCIA controllo esecuzione Proroga inizio/fine lavori permesso di costruire Permesso di costruire - Controllo esecuzione Passo carrabile Mutamento di destinazione d'uso senza opere edili Esposti in materia edilizia Deposito dichiarazione di conformità impianti Denuncia cementi armati sismica Comunicazione di eseguita attività CEL e PAS per impianti da fonti rinnovabili

		<ul> <li>Autorizzazione vincolo idrogeologico in subdel</li> <li>Autorizzazione paesaggistica semplificata</li> <li>Autorizzazione paesaggistica ordinaria</li> <li>Autorizzazione collocazione insegne pubblicita</li> <li>Accertamento compatibilità paesaggistica</li> <li>Abuso edilizio</li> <li>Verifica contributi di concessione</li> <li>Trasmissione dati anagrafe tributaria.</li> <li>Trasmissione dati ISTAT.</li> <li>Condoni Istruttoria pratiche giacenti sulla scort</li> <li>Attività di supporto alla Polizia Locale negli a campo edilizio.</li> <li>Gestione rapporti con Enti terzi ATL/Comunità in modo da garantire al privato lo snellimento stravo per tutto l'iter della pratica.</li> <li>Acquisizione parere commissione del paesagg</li> <li>Gestione pratiche per contributi abbattimento del Gestione provvedimenti a salvaguardia pubblico</li> <li>Autorizzazione posa cippi e monumenti cimitere Rilascio certificazioni di idoneità alloggi</li> <li>Autorizzazione manomissione suolo pubblico</li> <li>Distribuzione ai sensi L.12/05 contributi ad enti</li> </ul>	a della presentazione della documentazi accertamenti di cantiere per verifiche co Montana /Soprintendenza ai beni Archi delle procedure e degli adempimenti a gio - Emanazione provvedimento - Tenuta parriere architettoniche ca incolumità a tutela e salvaguardia del riali	onformità o accertamento infrazioni in itettonici ed ambientali, o altri enti terzi ttraverso un unico interfaccia amminia registri
05		INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE		DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Ufficio Patrimonio			
02	Obiettivo	Sviluppo procedimenti di alienazione/permuta imm	nobili comunali		
03	Finalità	Conseguimento di risorse in attuazione alle progra	Conseguimento di risorse in attuazione alle programmazioni		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>7) Predisposizione degli atti inerenti al patrimonio immobiliare comunale disponibile ed indisponibile.</li> <li>2) Aggiornamento sito ministeriale MEF sulla scorta dei dati disponibili.</li> <li>3) Cura del procedimento relativo alla comunicazione dei corrispettivi per il riscatto del diritto di superficie in proprietà ove richiesto, verifica pagamenti e successiva stipula atti notarili.</li> <li>4) Cura dei procedimenti relativi alla costituzione di servitù prediali per impianti tecnologici.</li> <li>5) Cura dei procedimenti inerenti l'alienazione di aree o beni immobili.</li> <li>&gt; Predisposizione deliberazione di C.C. per l'approvazione modalità d'asta pubblica e verifica consistenza circa le caratteristiche ed il valore del bene.</li> <li>&gt; Pubblicazione dell'avviso del bando d'asta all'albo pretorio, e su quotidiani locali.</li> <li>&gt; Affissione con mezzi pubblici.</li> <li>&gt; Determinazione dell'impegno di spesa.</li> <li>&gt; Determinazione approvazione verbali</li> <li>&gt; Predisposizione atti per rogito.</li> <li>6) Gestione delle fasi di frazionamento o identificazione catastale delle aree oggetto di acquisizione; ovvero cura dei procedimenti espropriativi indicati per l'occupazione e trasferimento al patrimonio comunale dei beni attinenti procedure urbanistiche</li> <li>&gt; Predisposizione degli atti deliberativi</li> <li>&gt; Su mandato amministrativo cura dei procedimento fino al rogito notarile</li> </ul>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE		DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Ufficio urbanistica			
02	Obiettivo	Adeguamento del Piano di Governo del territorio			
03	Finalità	Favorire un sostenibile sviluppo delle risorse territo	Favorire un sostenibile sviluppo delle risorse territoriali e delle attività, nel rispetto e la salvaguardia dei valori ambientali.		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Gestione dell'attività edilizia in sviluppo attraverso l'applicazione del Piano di Governo del territorio, strumento di definizione dell'assetto territoriale come articolato nei sui atti:</li> <li>Documento di piano su mandato dell'Amministrazione Comunale sviluppo degli obbiettivi di valore strategico per la politica territoriale</li> <li>Piano delle regole: sviluppo delle attività edilizie dirette in conformità ai contenuti del piano approvato</li> <li>Piano dei servizi: in coordinamento con i LL.PP su mandato dell'A.C. sviluppo degli obbiettivi in coerenza col piano approvato.</li> <li>Sviluppo delle procedure di aggiornamento di P.G.T con arco temporale pluriennale con revisione del documento di piano anche attraverso l'integrazione della rete ecologica comunale e aggiornamento della zonizzazione acustica.</li> <li>Cura dei procedimenti inerenti gli iter burocratici (V.A.S), obbligatori, in base ai contenuti di variante al PGT e acquisizione pareri di compatibilità P.T.C.P, e PTR ivi comprese le convocazioni di riunioni, assemblee, commissioni e coordinamento per la pubblicazione Sui siti web</li> <li>Cura procedimenti di sviluppo degli ambiti di trasformazione indicati nel D.D.P.</li> <li>Istruttoria, approvazione e gestione degli strumenti urbanistici attuativi: Piani di lottizzazione e Piani di Recupero, Piani integrati di intervento – residenziali/produttivi (ADT, PII).</li> <li>Gestione rapporti con ARPA/ATS circa il rilascio di pareri connessi alle attività urbanistiche.</li> <li>Predisposizione degli atti, per l'attuazione degli interventi di trasformazione, necessari all'assunzione del provvedimento deliberativo di adozione da parte del Consiglio Comunale;</li> <li>Cura delle fasi di pubblicazione e deposito degli atti secondo le modalità stabilite dalla legislazione vigente in corso (L.R. 12/2005 e s.m.i.)</li> <li>Predisposizione degli atti finalizzati all'approvazione dello strumento attuativo ed al raggiungimento della sua efficacia, fino</li></ul>			
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
	Oronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Ufficio SUAP	
02	Obiettivo	<ul> <li>Garantire la celerità degli adempimenti previsti dalla disciplina del settore delle attività produttive e l'adeguamento alle relative disposizioni di legge con la conclusione nei termini previsti. In particolare si tratta di adempimenti sia relativi all'attività di programmazione e pianificazione di settore che all'attività di rilascio dei prescritti atti di assenso e perfezionamento delle segnalazioni di inizio attività, anche di carattere igienico sanitario</li> <li>Gradualmente attuare le forme di semplificazione dei procedimenti, compartecipando all'attivazione delle forme digitali di sportello</li> </ul>	
03	Finalità	Garantire l'efficacia e l'efficienza del servizio nonché la celerità dei relativi procedimenti amministrativi	
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Commercio in sede fissa.</li> <li>Procedimento per l'apertura/trasferimento/ampliamento medie e grandi strutture di vendita: ricevimento / istruttoria (conferenza di servizi) / valutazione domanda di autorizzazione, verifica dei requisiti morali/requisiti professionali/regolarità igienico sanitaria/regolarità locali/area di vendita e conformità ai regolamenti comunali, adozione provvedimento positivo, registrazione, trasmissione dati, adozione provvedimento negativo.</li> <li>Verifiche ed accertamenti necessari per l'esercizio, il subingresso, il trasferimento e l'ampliamento delle attività.</li> <li>Procedimento per l'apertura/trasferimento/ampliamento di esercizio di vicinato: ricevimento/istruttoria SCIA, verifica dei requisiti morali/regulsiti professionali/regolarità igienico sanitaria/regolarità locali/area di vendita e conformità ai regolamenti comunali, registrazione, trasmissione dati, comunicazione Questore, esito negativo delle verifiche, accertamento dichiarazioni mendaci.</li> <li>Procedimento per avvio forme speciali di vendita (spacci interni, apparecchi automatici, vendita al dettaglio per corrispondenza o tramite televisione o altri sistemi di comunicazione, vendita al domicilio dei consumatori, commercio elettronico): ricevimento/istruttoria SCIA, verifica dei requisiti morali/requisiti professionali/verifica presupposti di legge, trasmissione dati, esito positivo/ negativo delle verifiche.</li> <li>Subingresso trasferimenti ampliamenti cessazioni, variazioni societarie, sospensione volontaria e cessazione di attività (c.s.).</li> <li>Vendite straordinarie, vendite sottocosto.</li> <li>Disciplina sanzionatoria: sanzioni amministrative pecuniarie, accessorie, revoca, termini della procedura, esecuzione ordinanza di sospensione attività o chiusura dell'esercizio commerciale.</li> <li>Commercio sulle aree pubbliche su posteggio (mercato, fiera, luogo isolato) e in forma esclusivamente itinerante.</li> <li>Ricevimento/istruttoria della domanda, valu</li></ul>	

		<ul> <li>nali).</li> <li>Ricevimento/istruttoria/valutazione domanda li/verifica regolarità igienico-sanitaria/ regolarit cazione Questore, subingresso, variazioni soci in locali non aperti al pubblico, nei circoli priva natoria.</li> <li>Acconciatori, estetisti e tatuatori/piercing.</li> <li>Ricevimento/istruttoria SCIA, verifica dei requi golamenti comunali, registrazione, trasmissior razioni mendaci, orari.</li> <li>Vidimazione di registri (agenzie di affari, stupe Attività artigiane e industria: ricevimento / iria/regolarità locali/ conformità ai regolamenti delle verifiche, accertamento dichiarazioni mei Autorizzazione Unica Ambientale/Comunicaz ti/conformità ai regolamenti comunali, registra certamento dichiarazioni mendaci.</li> <li>Competenze, relativamente a trattenimenti mi tenimento, giochi leciti, tombole e pesche di berenze.</li> </ul>	rà locali, adozione provvedimento positi cietarie, sospensione volontaria e cessa ti, orari, turni, prezzi, attività accessorie disiti professionali/regolarità igienico san ne dati in modo telematico, esito negati afacenti, armi, ecc.). Istruttoria SCIA, verifica dei requisiti professionali, registrazione, trasmissione di daci. Ione in materia ambientale: ricevimen izione, trasmissione dati in modo telematico, trasmissione dati in modo telematico.	vo/negativo, trasmissione dati, comuni- nzione di attività (c.s.),somministrazione , vendita per asporto, disciplina sanzio- nitaria/regolarità locali/ conformità ai re- vo delle verifiche, accertamento dichia- professionali/regolarità igienico sanita- dati in modo telematico, esito negativo to/istruttoria AUA, verifica dei requisi- atico, esito negativo delle verifiche, ac-
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Ufficio Ambiente - Ecologia		
02	Obiettivo	Garantire l'efficacia ed efficienza del sistema di raccolta domiciliare e smaltimento dei rifiuti urbani denominato "porta a porta"		
03	Finalità	Programmare in maniera continuativa le attività connesse con il servizio di igiene urbana		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Gestione del rapporto con il gestore del servizio anche attraverso attività di intermediazione e raccordo con i vari settori e/o Enti coinvolti nel servizio, in termini di sopralluoghi sulla scorta di segnalazioni della cittadinanza e trasmissione delle segnalazioni pervenute.</li> <li>Adempimenti normativi vigenti: MUD e comunicazione digitale del quantitativo di rifiuti prodotti e raccolti nel territorio comunale all'Osservatorio rifiuti della Provincia, mediante l'utilizzo degli appositi software.</li> <li>Controllo e segnalazione degli interventi del gestore sul territorio comunale con emissioni di ordinanze di divieto di sosta per spazzamento stradale.</li> <li>Gestione delle iniziative di sensibilizzazione al nuovo modello di raccolta rifiuti, mediante incontri aperti alla cittadinanza e nelle scuole locali.</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
	S. S. Topi Ogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

## PARTE CODICE SCHEDA PROGETTO OBIETTIVO N. 6

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	SERVIZI AREA EDILIZIA PRIVATA SUED – SUAP AMBIENTE	
02	Obiettivo	Rispetto delle previsioni di cui al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)	
03	Finalità	Verifica del livello e della tipologia dei rischi contenuti nelle tabelle del PTPCT, con l'obiettivo di mettere a sistema le azioni operative proposte dal responsabile della prevenzione anticorruzione, nonché le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012.	
04	Attività e indicatori di risultato	ATTI ABILITATIVI EDILIZIA  1. Adottare misure di pubblicizzazione tali da rendere effettiva la possibilità di conoscenza e consultazione delle fasi di istruttoria e tempi delle istanze  2. Obbligo di astensione in caso di conflitto d'interessi e relativa attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo dei provvedimenti;  3. Adozione di procedure standardizzate;  4. Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.  CONCESSIONI DI SUOLO PUBBLICO  1. Obbligo di astensione in caso di conflitto d'interessi e relativa attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della concessione di suolo pubblico;  2. Adozione di procedure standardizzate;  3. Obbligo di riscossione tempestiva dei canoni e di recupero coattivo delle morosità;  4. Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.  ABUSI ELILIZI - ACCERTAMENTO INFRAZIONI-RISCOSSIONE SANZIONI  1. Obbligo di astensione in caso di conflitto d'interessi e relativa attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo del provvedimento di irrogazione di sanzioni, multe, ammende;  2. Sviluppare un sistema informatico per la gestione delle sanzioni che impedisca modifiche o cancellazioni una volta accertata l'infrazione;  3. Adozione di procedure standardizzate;  Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.  AUTORIZZAZIONI COMMERCIALI  1. Obbligo di astensione in caso di conflitto d'interessi dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della concessione di suolo pubblico;  2. Adozione di procedure standardizzate;	

Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.

#### PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI SERVIZI E FORNITURE

- Redazione del piano biennale fabbisogni di cui all'art. 21 del D.lgs 50/2016 e s.m.i.
- Dobbligatorio approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip S.p.A, ai sensi del DL 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (spending review), ovvero utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di beni e servizi. Obbligo di approvvigionarsi per affidamento oltre la soglia di €. 40.000,00 della CUC (ovvero oltre la soglia comunitaria qualora la Stazione appaltante ottenga la qualificazione). L'inosservanza causa la nullità del contratto ed è fonte di responsabilità amministrativa oltre che disciplinare. Solo ove i beni e servizi non siano reperibili nel mercato elettronico oppure, pur disponibili, siano inidonei a soddisfare le specifiche necessità dell'Amministrazione per mancanza di qualità essenziali, è possibile ricorrere alle procedure di acquisto autonome ai sensi dell'art. 36 del codice dei contratti.
- Motivazione nel corpo della determinazione a contrarre della non reperibilità e sostituibilità del bene o del servizio con i beni e servizi acquisibili in Consip o nel MEPA.
- > Obbligo di pubblicare sul sito web dell'Ente le principali informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 32, Legge 190/2012.
- A. Definire tecnicamente il bene/servizio da ricercare nel corpo della determinazione a contrarre, dimostrando che si tratta di bene infungibile;
  - 1) Dimostrare che non vi sono sul mercato altri operatori in grado di fornire quel bene;
- B. Urgenza qualificata: descrivere e motivare le esigenze eccezionali e contingenti
  - 1) Efficacia dell'affidamento limitata nel tempo e circoscritta alla persistenza dell'evento straordinario;
  - 2) Urgenza non imputabile alla stazione appaltante (es. terremoto, inondazione);

In entrambi i casi: Registro degli affidamenti recante le seguenti informazioni:

- > Estremi del provvedimento di affidamento;
- Oggetto dei lavori affidati;
- > Modalità di selezione dell'operatore economico affidatario;
- > Importo impegnato e liquidato
- > Pubblicazione del registro sul sito web istituzionale dell'Ente in apposita sezione;
- Report semestrale da trasmettersi, a cura del Titolare di PO- Responsabile di Settore al Responsabile della Prevenzione su:
  - a) Numero di affidamenti;
  - b) Somme spese/stanziamenti impegnati

Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.

#### **AUTORIZZAZIONI AL PERSONALE**

- 1) Adozione di misure per vigilare sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012, anche successivamente alla cessazione dal servizio o termine incarico (art. 53, comma 16-ter D.Lgs. 165/2001). Misure quali, ad esempio, la dichiarazione, al momento dell'affidamento incarico, di inesistenza cause di incompatibilità e inconferibilità previsti dall'all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012.
- Obbligo di astensione, in caso di conflitto d'interessi, dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni

		tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della autorizzazione; Adozione di procedure standardizzate; Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

# PROGETTI AREA SERVIZI ALLA PERSONA

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI	
02	Obiettivo	<ol> <li>Garantire interventi di prossimità col cittadino: favorire l'accesso alle risorse disponibili nell'ambito dei servizi sociali a favore dei cittadini residenti a Villa Carcina attraverso: segretariato sociale, accesso alle prestazioni sociali agevolate e/o interventi economici, sportello amico del cittadino;</li> <li>Realizzare interventi di sostegno al cittadino: sostegno alla cittadinanza attraverso nuove misure di intervento definite a livello nazionale, attraverso interventi economici, interventi economici per conto di enti terzi, interventi a sostegno dei bisogni abitativi, contrassegno parcheggio invalidi, servizio di accompagnamento, interventi di sostegno all'occupazione;</li> <li>Sostenere interventi di promozione sociale e della solidarietà: collaborazione con le realtà associative e di volontariato</li> </ol>	
03	Finalità	<ul> <li>Interventi di Prossimità con il cittadino:</li> <li>Favorire l'accesso alla risorse disponibili nell'ambito dei servizi sociali a favore dei cittadini residenti a Pezzaze al fine di poter effettuare una scelta tra le risorse sociali disponibili sul territorio;</li> <li>Garantire ascolto ed orientamento;</li> <li>Collaborare con i servizi e le forze sociali del territorio nella rilevazione dei bisogni emergenti e nella verifica della funzionalità e rispondenza delle risorse impiegate;</li> <li>Consentire l'accesso ai servizi in modo equo;</li> <li>Applicazione dell'ISEE (D.P.C.M. 159/2013 e s.m.i.) e monitoraggio dell'impatto sui servizi a domanda individuale e sull'accesso alle prestazioni sociali agevolate;</li> <li>Digitalizzazione per la richiesta di attivazione e di gestione dei servizi a domanda individuale;</li> <li>Utilizzo, aggiornamento e sviluppo della Banca Dati dei Servizi Sociali, accessibile allo scopo di ottenere informazioni certe e complete;</li> <li>Potenziamento dell'utilizzo delle banche dati INPS attraverso la sottoscrizione della Convenzione Quadro per la fruibilità dei dati ex art. 58 del D.Lgs. 82/2005;</li> <li>Favorire l'ampliamento dell'accesso ai servizi sociali da parte dei cittadini anche mediante il processo di digitalizzazione e l'amministrazione informatizzata.</li> <li>Interventi di Sostegno al cittadino:</li> <li>Supportare le situazioni di bisogno, contrastare la povertà e l'esclusione sociale, favorire percorsi di autonomia e migliorare la qualità di vita di persone che vivono in grave e temporanea difficoltà economica;</li> <li>Coadiuvarsi con le Associazioni Sindacali di categoria dei pensionati al fine di programmare interventi mirati ad un target specifico della popolazione residente;</li> <li>Collaborare ed interagire con altre amministrazioni extra-territoriali per la gestione di servizi esterni e progetti specifici quali quelli lavorativi;</li> </ul>	

		<ul> <li>Garantire la corretta gestione dei trasferimenti regionali necessari a sostenere e potenziare le attività in corso;</li> <li>Rispondere ai bisogni ed alle emergenze abitative dei cittadini, avendo particolare riguardo ai cittadini in situazione di grave disagio socio-economico e lavorativo;</li> <li>Facilitare la mobilità delle persone svantaggiate;</li> <li>Facilitare i percorsi di autonomia e di inclusione sociale delle fasce deboli della popolazione garantendo sostegno alle persone con difficoltà di movimento e spostamento sia sul territorio sia presso strutture diurne;</li> <li>Intervenire nelle situazioni di disagio socio-economico derivanti dalla perdita del lavoro;</li> <li>Bandi Fondo di Solidarietà</li> <li>Promuovere e valorizzare le realtà dei Gruppi ed Associazioni di volontariato presenti sul territorio;</li> <li>Promuovere la Solidarietà;</li> <li>Favorire la valorizzazione e la promozione delle attività socio/culturali;</li> <li>Assicurare il patrocinio, sostenere le attività/iniziative promosse dalle realtà operanti sul territorio;</li> <li>Sostenere progetti e iniziative specificatamente condivisi con il Servizio Sociale;</li> <li>Garantire la continuità degli interventi condivisi con il Servizio Sociale secondo i criteri stabiliti nel D.Lgs. 117/2017 "Codice del Terzo Settore"</li> <li>Bandi piccole e medie imprese per contributi Covid-19</li> </ul>
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Interventi di Prossimità con il cittadino:</li> <li>Accoglienza e orientamento nel percorso della richiesta/bisogno espresso dal cittadino allo sportello, registrazione delle richieste degli utenti, cura e sistemazione delle indicazioni sui bisogni degli utenti, aiuto per redigere pratiche burocratiche per accedere ai contributi economici e ai servizi sociali;</li> <li>Attività di collegamento e di riferimento per le organizzazioni di volontariato;</li> <li>Collaborazione con le realtà della rete locale nella realizzazione dell'Unità di Offerta Sociale;</li> <li>Acquisizione della dichiarazione sostitutiva e attestazione ISEE, applicazione della tariffa agevolata; esecuzione dei controlli previsti per legge, garantire la semplificazione amministrativa mediante gli accertamenti d'ufficio, restituzione ai cittadini dell'esito dei controlli eseguiti; collaborazione con i C.A.F., aggiornamento banca dati informatica;</li> <li>Potenziamento della circolarità delle informazioni tra gli operatori dell'area mediante una rete informatica condivisa, trasversalità degli interventi con altri servizi dell'Area;</li> <li>Metodico e costante aggiornamento e sviluppo della banca dati dei servizi sociali, monitoraggio delle situazioni individuali e familiari, delle richieste di contributi, delle richieste di servizi attivati; elaborazione di statistiche e rilevazioni dei dati sociali; elaborazione di rapporti intermedi e annuali sull'andamento dei servizi, sul front-office, sul retro sportello.</li> <li>Interventi di Sostegno al cittadino:</li> <li>Analisi dei bisogni, ascolto, accoglienza della richiesta, raccolta informazioni e primo orientamento, verifica della situazione economica, verifica della sussistenza dei requisiti;</li> <li>Elaborazione di un progetto-contratto personalizzato, attivazione dei percorsi di autonomia concordati, monitoraggio e valutazione del roggiungimento degli obiettivi fissati;</li> <li>Determinazione del erogazione del beneficio, eventuale attiv</li></ul>

		ed il potenziamento del volontariato lo Attivazione di nuove forme di collabora Partecipazione agli incontri dell'ufficio Tavolo di Zona; Rendicontazione dei fondi: ex circolar assistenza all'autonomia, attività a fav Gestione degli alloggi E.R.P., realizza: Supporto informativo e di accompagrinvalidi; Gestione del servizio di accompagnam Sostegno alla cittadinanza nella comp (Reddito di Inclusione Sociale), nuovo condizionata dalla valutazione della co Bandi Fondo di Solidarietà per covid-1  Interventi di Promozione Sociale: Sostegno economico a progetti di grup Sostegno alla formazione del volontari Promuovere manifestazioni ed eventi ciative; Organizzare corsi e iniziative di anima Garantire la continuità degli interventi liti nel D.Lgs. 117/2017 "Codice del Te Promozione, coordinamento e raccordi	zione di progetti di Housing Sociale, progetti di lamento dell'utenza sulla procedura di concesti amento; ilazione delle istanze e nella formulazione di progetti di misura di sostegno al reddito e contrasto a ondizione economica prevista dall'INPS. (D.Lgs 9)  opi e associazioni promossi in collaborazione co ato, istituzione di un rapporto di collaborazione che favoriscano la connessione e la reciproca zione e formazione a favore delle fasce più fra condivisi con il Servizio Sociale e le realtà del progetto di collaborazione socia o fra le diverse realtà del territorio, valorizzazio promozione di azioni condivise e in rete per of	stegno alle comunità locali; ccupazionali; el piano di zona, supporto tecnico al 6, assistenza domiciliare educativa, residenzialità a protezione sociale; ssione del contrassegno parcheggio rogetti individualizzati inerenti al Re.I lla povertà, dal carattere universale s. n. 147/2017)  on l'Amministrazione Comunale; e tra ente e volontari; conoscenza delle varie realtà assogili della cittadinanza; Terzo Settore secondo i criteri stabiale nel rispetto delle diversità; one delle medesime secondo quanto
		INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05	Cronoprogramma			

N.	DEFINIZIONE		DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI (AREA ANZIANI)		
02	Obiettivo	<ol> <li>Garantire interventi a sostegno della domiciliarietà: assistenza domiciliare, pasti a domicilio, telesoccorso e cure familiari;</li> <li>Realizzare interventi di sollievo e/o sostituzione: centro diurno integrato, servizi residenziali;</li> <li>Sostenere interventi di prevenzione e socializzazione</li> </ol>		
03	Finalità	<ul> <li>Interventi di sostegno delle domiciliarietà:         <ul> <li>Programmare interventi di sostegno e aiuto per favorire la permanenza a domicilio di persone con limitata autonomia;</li> <li>Sostenere la famiglia e garantire il mantenimento della persona fragile nel suo contesto abitativo e relazionale;</li> <li>Sostegno alla domiciliarietà in connessione con il Terzo Settore ai sensi del D.Lgs. 117/2017</li> </ul> </li> <li>Interventi di sollievo e/o sostituzione:         <ul> <li>Offrire spazi di socializzazione e accadimento alle persone parzialmente non autosufficienti e un servizio di sollievo diurno per le famiglie con anziani a carico;</li> <li>Individuazione di soluzioni alternative alla domiciliarietà in caso di situazioni insostenibili dalla famiglia;</li> </ul> </li> <li>Interventi di prevenzione e socializzazione:         <ul> <li>Prevenire situazioni di rischio e di decadimento;</li> <li>Offrire opportunità di conoscenze per il mantenimento del benessere psico-fisico degli anziani;</li> <li>Sostenere la partecipazione degli anziani alla vita di relazione e alla comunicazione interpersonale;</li> </ul> </li> </ul>		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>1) Interventi di sostegno delle domiciliarietà:         <ul> <li>Informare i cittadini, raccogliere le istanze, calcolare la quota a carico sulla scorta dell'ISEE, restituzione ai cittadini;</li> <li>Valutazione articolazione del progetto individuale e della relazione sociale in un'ottica di globalità degli interventi;</li> <li>Erogazione di servizi, la cui gestione è affidata in convenzione ad enti del terzo settore, e definizione degli interventi;</li> </ul> </li> <li>Interventi di sollievo e/o sostituzione:         <ul> <li>Informazioni al cittadino relative ai servizi di sollievo, raccogliere le istanze, calcolare la quota a carico sulla scorta del Regolamento e tabelle di contribuzione per l'accesso alle prestazioni sociali agevolate, restituzione ai cittadini;</li> <li>Valutazione tecnica e rilevazione dei bisogni del richiedente al fine di definire il progetto in un'ottica diversamente articolata ovvero integrata;</li> </ul> </li> <li>Interventi di prevenzione e socializzazione:         <ul> <li>Programmazione di incontri formativi e informativi di prevenzione, offrendo momenti di animazione organizzati dalle associazioni di volontariato;</li> <li>Costruire un collegamento stabile con le associazioni e i gruppi degli anziani;</li> <li>Offrire momenti di animazione organizzati dalle associazioni di volontariato a favore di tutta la cittadinanza.</li> </ul> </li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
06	Valutazione	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
UO	valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI (AREA DISABILI)
02	Obiettivo	<ol> <li>Garantire interventi di sostegno quali progetti individualizzati integrati;</li> <li>Sostenere interventi di sollievo e/o sostituzione: servizi residenziali e diurni;</li> <li>Realizzare interventi di integrazione sociale: integrazione territoriale e scolastica dei minori disabili e svantaggiati, inserimenti lavorativi;</li> </ol>
03	Finalità	Interventi di sostegno:

		<ul> <li>Sostenere i processi di autonomia e di integrazione nel tessuto sociale di appartenenza dei minori disabili e svantaggiati attraverso la realizzazione di Progetti di socializzazione da effettuarsi in un contesto scolastico o extra-scolastico, anche durante il periodo estivo;</li> <li>Attivare o richiedere i trasferimenti provinciali necessari a sostenere l'autonomia degli alunni disabili inseriti presso la scuola secondaria di secondo grado;</li> <li>Sostenere l'integrazione sociale delle persone disabili attraverso l'inserimento lavorativo mirato al fine di promuovere il ruolo attivo della persona diversamente abile;</li> <li>Permettere l'acquisizione del senso di appartenenza e la sperimentazione di un ruolo lavorativo "visibile" e riconosciuto dalla comunità;</li> <li>Offerta di percorsi socio educativi di sperimentazione in contesti esterni atti a creare consapevolezza, autostima, autodeterminazione e maggiori autonomie spendibili in ambito sociale, familiare e lavorativo;</li> <li>Sostenere gli adulti in situazioni di grave disagio sociale per favorire il loro reinserimento sociale, migliorare la qualità di vita, evitare forme estreme di emarginazione, rispondere alle situazioni di emergenza;</li> <li>Sostenere le famiglie con la presenza di persone disabili nelle proprie responsabilità socio educative;</li> <li>Supportare e sviluppare le capacità residue di persone disabili al fine di sostenerne e favorirne l'autonomia nella gestione di vita;</li> <li>Favorire percorsi di emancipazione dal contesto familiare;</li> <li>Attivare percorsi di autonomia occupazionale e lavorativa;</li> </ul>
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Interventi di sostegno:         <ul> <li>Orientamento relativo alle agenzie specifiche di settore, cui poter accedere e alle loro attività svolte;</li> <li>Orientamento ai Servizi presenti sul territorio;</li> <li>Sostenere la famiglia rispetto alla comprensione del progetto, alla condivisione degli interventi, all'attivazione del processo di integrazione;</li> <li>Costruzione di una rete di supporto comunitario;</li> <li>Incontri di verifica periodici con tutti i servizi coinvolti e con la famiglia;</li> <li>Sostegno alla cittadinanza nella compilazione delle istanze e nella formulazione di progetti individualizzati inerenti al Re.I (Reddito di Inclusione Sociale), nuova misura di sostegno al reddito e contrasto alla povertà, dal carattere universale condizionata dalla valutazione della condizione economica prevista dall'INPS. (D.Lgs. n. 147/2017).</li> </ul> </li> <li>Interventi di sollievo e/o sostituzione:         <ul> <li>Collaborazione con i servizi territoriali specialistici per la definizione di un progetto individualizzato condiviso sulla base delle necessità della persona e della sua famiglia;</li> <li>Verifiche dei progetti individuali e delle attività educative svolte all'interno dei servizi diurni e residenziali;</li> <li>Supporto alla famiglia per le necessità dalla stessa espresse;</li> <li>Determinazione della quota di compartecipazione secondo i criteri stabiliti dal Regolamento e Tabelle di accesso ai servizi socio assistenziali.</li> </ul> </li> <li>Interventi di integrazione sociale:         <ul> <li>Condivisione, elaborazione e realizzazione del Progetto di integrazione e sostegno individualizzato, in collaborazione</li> </ul> </li> </ul>

		con servizi specialistici, scuola, famiglia, a  Incontri di verifica con equipe coinvolte, in  Verifiche delle condizioni economiche per te dell'utente;  Presa d'atto operativa delle Linee Guida svantaggiati;  Rapporti con la Regione Lombardia per l'i 2° grado e dei disabili sensoriali in ogni competenze ed a convenzioni specifiche;  Sostenere economicamente i tirocini lavor  Monitoraggio dei progetti individuali, verific  Accoglienza della richiesta e invio all'ATS inserimento con i servizi dell'ATS, gli Enti  Assunzione oneri e verifica situazione eco  Massimo coinvolgimento del volontariato r  Informazione, promozione ed orientament	segnanti, genitori, specialisti; eventuale partecipazione al costo dei s relative al Servizio di Integrazione Scola integrazione scolastica degli alunni disa ordine e grado: definizione dei recipro ativi finalizzati ad un inserimento lavorat che periodiche; s per una valutazione congiunta, condiv gestori, le persone diversamente abili e inomica per compartecipazione alla spes nella realizzazione di parte delle attività;	astica e Territoriale dei minori disabili e bili frequentanti la scuola secondaria di oci impegni in relazione alle specifiche ivo definitivo; visione ed elaborazione del progetto di le loro famiglie; sa del servizio, supporto alle famiglie;
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI (AREA DISAGIO ADULTO)	
02	Obiettivo	<ol> <li>Garantire interventi di sostegno: interventi di orientamento e promozione dell'autonomia, attivazione di percorsi lavorativi, formativi, interventi di sostegno al reddito e di inclusione sociale, servizio di assistenza domiciliare;</li> <li>Realizzare interventi di sollievo e/o sostituzione: servizi residenziali (pronto intervento, centri di accoglienza, dormitorio alloggi protetti, Housing sociale);</li> </ol>	
03	Finalità	<ul> <li>Interventi di sostegno:         <ul> <li>Sostenere gli adulti in situazioni di grave disagio sociale per favorire il loro reinserimento sociale, migliorare la qualità di vita, evitare forme estreme di emarginazione, rispondere alle situazioni di emergenza;</li> <li>Attivare percorsi di autonomia occupazionale e lavorativa;</li> <li>Sostenere le famiglie in difficoltà in armonia con i criteri del Codice del Terzo Settore ai sensi del D.Lgs. 117/2017;</li> <li>Supportare con interventi economici le situazioni di bisogno;</li> <li>Attivare percorsi risocializzanti e riabilitativi atti a migliorare la qualità di vita delle persone socialmente escluse, con particolare attenzione a coloro che presentano fragilità o marginalità e di persone che vivono in stato di povertà;</li> <li>Favorire la domiciliarietà di cittadini in grave stato di disagio e a rischio di esclusione sociale, anche con particolare riferimento a portatori di patologia psichiatrica;</li> <li>Sostenere i caregivers nella gestione quotidiana di familiari con necessità di tipo assistenziali.</li> </ul> </li> <li>2) Interventi di sollievo e/o sostituzione:         <ul> <li>Offerta di servizi residenziali a persone in grave disagio sociale, che si trovano in situazione di emergenza e che necessitano di accoglienza per periodi temporanei, al fine di favorire il reinserimento / adattamento sociale, migliorare la qualità della vita, evitare l'esclusione sociale e la marginalità grave della persona;</li> <li>Rispondere alle emergenze abitative dei cittadini in grave stato di disagio (morosità incolpevole).</li> </ul> </li> </ul>	
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Interventi di sostegno:         <ul> <li>Rilevazione del bisogno;</li> <li>Condivisione ed elaborazione di un progetto individuale con il richiedente ed eventuali servizi specialistici, se richiesto;</li> <li>Attivazione del percorso di autonomia, anche in raccordo con il Servizio Informa-lavoro comunale;</li> <li>Sovvenzioni per emergenza utenze domestiche;</li> <li>Promuovere la cultura ecologica attraverso percorsi didattici da realizzare con gli Istituti Scolastici;</li> <li>Sostegno alla cittadinanza nella compilazione delle istanze e nella formulazione di progetti individualizzati inerenti al Re. I (Reddito di Inclusione Sociale), nuova misura di sostegno al reddito e contrasto alla povertà, dal carattere universale condizionata dalla valutazione della condizione economica prevista dall'INPS. (D.Lgs. n. 147/2017)</li> </ul> </li> <li>Interventi di sollievo e/o sostituzione:</li> </ul>	

		<ul> <li>Accoglienza della richiesta e valutazione del bisogno;</li> <li>Elaborazione di un progetto individuale concordato con l'interessato;</li> <li>Individuazione della struttura: ammissione, inserimento e dimissione;</li> <li>Monitoraggio e valutazione</li> <li>Realizzazione di progetti di Housing Sociale che favoriscano gli inserimenti in soluzioni alloggiative temporanee di nuclei familiari e/o soggetti svantaggiati che vivono in condizioni di grave disagio:</li> </ul>		
05	Crononrogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI (AREA MINORI)	
02	Obiettivo	<ol> <li>Garantire interventi di sostegno: raccordo con i servizi minori di CMVT, assistenza domiciliare minori, assegni di maternità ed al nucleo familiare con almeno 3 figli minori INPS, servizio di nido, politiche familiari;</li> <li>Realizzare interventi di sostituzione: affido familiare/inserimento comunitario/pronto intervento;</li> <li>Sostenere interventi a favore dei giovani: progetti di prevenzione a favore di preadolescenti, adolescenti e giovani, attività ricreative estive, Informa-lavoro – Informa-giovani – Pari Opportunità</li> </ol>	
03	Finalità	1) Interventi di sostegno:  Nostenere il minore e la famiglia in situazione di disagio attraverso interventi organizzati e gestiti a livello sovraccomunale;  Attivare sul territorio una rete sociale ed educativa rivolta ai minori, con particolare attenzione all'area del disagio ed alla prevenzione del disagio;  Sostenere i nuclei familiari in particolari situazioni di difficoltà o disagio temporaneo, riattivare le potenzialità delle famiglie per il raggiungimento della loro autonomia nell'assolvimento dei compiti educativi;  Offrire supporto economico alle madri non coperte da indennità previdenziale e/o alle famiglie numerose con almeno 3 figli minori a carico;  Offrire supporto nella gestione delle pratiche di richiesta di contributi economici e/o interventi sociali sovra-distrettuali attraverso il servizio sociale di base e lo sportello servizi sociali;  2) Interventi di sostituzione:  Diffrire un ambiente di vita accogliente ed accudente a minori il cui nucleo familiare si trovi temporaneamente in difficoltà tale da non potersene prendere cura in modo adeguato.  3) Interventi a favore dei giovani:  Sostenere i processi evolutivi dell'adolescenza allo scopo di prevenire il disagio giovanile e i fenomeni ad esso legati quali la dispersione scolastica, il bullismo, etc.;  Sostenere la famiglia nell'assolvimento dei compiti educativi e di cura dei figli minori;  Realizzare micro collaborazioni e progettualità finalizzate a promuovere nuove azioni ed interventi preventivi;  Elaborare e realizzare nuove progettualità finalizzate a promuovere nuove azioni ed interventi preventivi;  Garantire ai minori proposte educative ricreative per il tempo libero estivo;  Gestire il punto Informa-giovani e lo Sportello Informa-lavoro;	
		Interventi di sostegno:     Accoglienza della richiesta, raccolta informazioni, definizione del bisogno e presa in carico, invio e segnalazione al servi-	

04	zio minori delegato;  Promozione e sensibilizzazione delle agenzie istituzionali presenti sul territorio (scuola, parrocchie, volontariato alla realtà del disagio minorile e sue conseguenze sociali (percorsi formativi, incontri pubblici);  Individuazione di strumenti operativi integrati con le agenzie educative per una condivisione di problematici guenti a fenomeni di disagio ed eventuali interventi atti anche a prevenire la diffusione dei fenomeni di disagio;  Connessioni sistematiche sulle situazioni gravemente a rischio;  Individuazione/raccolta del bisogno e invio al Servizio Minori, condivisione ed elaborazione del progetto di aiu miglia, attivazione o potenziamento delle connessioni fra le diverse agenzie educative dl territorio (famiglie, scuola, paromunità locale);  Verifiche periodiche con l'equipe integrata per l'andamento del progetto;  Concessione assegno di maternità e/o assegno al nucleo familiare numeroso previa verifica dei requisiti rich normativa;  Sostegno alla cittadinanza nella compilazione delle istanze e nella formulazione di progetti individualizzati inere (Reddito di Inclusione Sociale), nuova misura di sostegno al reddito e contrasto alla povertà, dal carattere e condizionata dalla valutazione della condizione economica prevista dall'INPS. (D.Lgs. n. 147/2017)  2) Interventi di sostituzione:  Accoglienza della segnalazione e invio al servizio minori delegato per la presa in carico;  Attuazione delle prescrizioni del Giudice Tutelare;  Collaborazione con l'equipe integrata Servizio Minori della C.M. nella elaborazione del progetto di aiuto, individel servizio/famiglia adeguata, monitoraggio e valutazione;  Verifiche periodiche sull'andamento dell'intervento e riprogettazione in itinere;		tri pubblici); condivisione di problematiche conse- one dei fenomeni di disagio; borazione del progetto di aiuto alla fa- territorio (famiglie, scuola, parrocchie e evia verifica dei requisiti richiesti dalla progetti individualizzati inerenti al Re I alla povertà, dal carattere universale egs. n. 147/2017) arico;	
		<ul> <li>3) Interventi a favore dei giovani:</li> <li>Coinvolgimento delle agenzie educative direttamente impegnate nella realizzazione degli obiettivi di cui sopra;</li> <li>Stipula della Convenzione con le Parrocchie per l'organizzazione delle attività estive (Grest) a favore dei minori 6-14 ar ni, per la definizione di alcuni criteri condivisi, per l'erogazione di interventi economici;</li> <li>Offrire informazioni sulle tematiche Istruzione/Formazione, Estero, Tempo Libero, Vacanze e Turismo, Terzo Settore;</li> <li>Sostenere i cittadini nell'ambito del percorso formativo e lavorativo promuovendo lo sviluppo delle capacità dell'autonomia necessarie alla ricerca di un'occupazione;</li> <li>Raccolta di tutte le informazioni utili che riguardano il mondo del lavoro e delle politiche attive per l'occupazione.</li> </ul>		ve (Grest) a favore dei minori 6-14 an- nici; Vacanze e Turismo, Terzo Settore; ovendo lo sviluppo delle capacità e
		INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SOCIALI (INTEGRAZIONE SOCIALE)		
02	Obiettivo	Promuovere l'integrazione sociale ed interculturale: Sportello pratiche ascolto e orientamento, corso di alfabetizzazione, percorsi professionali		
03	Finalità	<ul> <li>Promuovere l'integrazione sociale, scolastica e culturale delle persone straniere presenti nel territorio comunale;</li> <li>Sostenere la presenza regolare degli stranieri sul territorio comunale facilitando l'accesso ai servizi a loro dedicati;</li> <li>Strutturare percorsi di "orientamento" all'accesso alle opportunità offerte sul territorio ed alle strutture sanitarie;</li> <li>Sostenere la socializzazione e l'inclusione sociale, promuovere interventi preventivi al disagio sociale;</li> <li>Rilevare i bisogni della "domanda/ offerta" di cura ai fini di progettare un servizio dedicato alle famiglie e alle assistenti famigliari;</li> <li>Attivare percorsi di formazione per disoccupati, con particolare sguardo alle donne di origine straniera;</li> </ul>		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Facilitare il disbrigo delle pratiche necessarie alla regolarizzazione degli stranieri sul territorio attraverso l'ottenimento dei titoli di soggiorno;</li> <li>Gestione dello sportello pratiche e del servizio di integrazione e orientamento ai servizi;</li> <li>Elaborazione di percorsi di "orientamento" all'accesso opportunità offerte sul territorio e alle strutture sanitarie;</li> <li>Attuazione di processi di integrazione sociale collaborando con le realtà promotrici dei corsi di apprendimento della lingua italiana, percorsi professionali e connessione con le realtà locali;</li> <li>Analisi dei dati e dei bisogni emersi al fine di adeguare progettualità future in termini più rispondenti al fenomeno migratorio presente sul territorio comunale;</li> <li>Organizzazione di progetti, eventi, momenti pubblici orientati alla conoscenza delle diverse culture;</li> <li>Promuovere forme di partecipazione attiva dei singoli e delle comunità;</li> <li>Sostegno alla cittadinanza nella compilazione delle istanze e nella formulazione di progetti individualizzati inerenti al Re. I (Reddito di Inclusione Sociale), nuova misura di sostegno al reddito e contrasto alla povertà, dal carattere universale condizionata dalla valutazione della condizione economica prevista dall'INPS. (D.Lgs. n. 147/2017)</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE	
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI SCOLASTICI	
02	Obiettivo	<ul> <li>Concorrere alla realizzazione del sistema integrato di educazione e istruzione 0/6</li> <li>Favorire l'adempimento dell'obbligo scolastico, della Scuola Primaria, della Scuola Secondaria di Primo Grado;</li> <li>Garantire la prevenzione della dispersione scolastica;</li> <li>Offrire e supervisionare il servizio Refezione/Ristorazione Scolastica ed il Servizio di Trasporto Scolastico;</li> <li>Garantire la piena fruizione del Diritto allo Studio attraverso l'adozione di apposito Piano;</li> <li>Corrispondere agevolazioni economiche alle famiglie;</li> <li>Favorire interventi di educazione scolastica</li> </ul>	
03	Finalità	<ul> <li>Concorrere all'educazione e allo sviluppo affettivo, psicomotorio, cognitivo, morale e sociale dei bambini promuovendone le potenzialità di relazione, autonomia, creatività, apprendimento, e assicurare un'effettiva eguaglianza delle opportunità educative;</li> <li>Coordinare i diversi servizi all'infanzia per la realizzazione di una continuità educativa e didattica di raccordo tra l'asilo nido e le scuole del territorio;</li> <li>Coordinare e articolare in modo sinergico gli interventi di arricchimento dell'offerta formativa afferenti ai vari ambiti dell'Area Servizi alla Persona;</li> <li>Garantire i necessari interventi di supporto a capo dell'Amministrazione Comunale, sia di arricchimento dell'offerta formativa che di tipo gestionale;</li> <li>Favorire iniziative ed esperienze di continuità del Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita fino ai sei anni (D.Lgs. 65/2017) articolato in servizi educativi per l'infanzia che operano in continuità con la scuola dell'infanzia, attraverso il coordinamento pedagogico dei servizi e dell'offerta formativa sul territorio;</li> <li>Sostenere l'erogazione dei servizi e dell'offerta formativa sul territorio;</li> <li>Sostenere l'erogazione dei servizi a completamento dell'offerta formativa (mense, trasporto, ecc) con la compartecipazione economica dell'utenza;</li> <li>Facilitare la frequenza degli alunni alla scuola dell'obbligo anche attraverso interventi mirati;</li> <li>Sostenere l'Istituto Comprensivo nella realizzazione delle attività progettuali previste dal Piano per il Diritto allo Studio, in collaborazione con le diverse realtà territoriali e l'Istituto Comprensivo;</li> <li>Garantire la continuità della formazione di base per la crescita delle capacità autonome di studio e al rafforzamento delle attitudini dell'alunno;</li> <li>Coordinare l'orizzontalità degli interventi in capo all'Area Servizi alla Persona nell'ambito dei progetti previsti dal Piano per il Diritto allo Studio;</li> <li< td=""></li<></ul>	

di istruzione e del diritto-dovere di istruzione e formazione;  > Raccordo con il servizio sociale professionale per l'attivazione di specifici progetti a favore dei minori a maturare responsabilimente la piena consapevolezza della propria persona e delle proprie capacità all'interno del gruppo dei pari, nel territorio e nel raggiungimento del processo formativo;  > Promuovere, in collaborazione con l'Istituto Comprensivo, azioni a sostegno della Legge 71/2017 'Disposizioni a tutela dei minori per la prevenzione ed il contrasto del fenomeno del cyberbullismo" con l'obiettivo di contrastare il fenomeno del cyberbullismo" con l'obiettivo di contrastare il fenomeno del cyberbullismo" con una strategia di attenzione, tutela ed educazione nei confronti dei minori convolti, sia nella posizione di vittismo" con una strategia di attenzione, tutela ed educazione nei confronti dei minori convolti, sia nella posizione di vittismo" con una strategia di attenzione, tutela ed educazione nei confronti dei minori convolti, sia nella posizione di vittismo".  > Garantire e perseguire una qualità ottimale del servizio offerto, atta a soddisfare le esigenze nutrizionali e psicologiche a tutela del benessere dei minori, mantenendo la valenza educativa e di promozione alla salute, attraverso la pratica di comportamenti e stili divita adottabili find all'esti infantile;  > Promovere azioni di verifica e di monitoraggio dei servizi offerti;  > Sostenere l'erogazione dei servizi a completamento dell'offerta formativa con la compartecipazione economica dell'utenza;  > Consentire e ai minori la frequenza dei servizi socolastici, facilitandone l'accesso e garantendo alle scuole finanziamenti che permettano un buno livello qualitativo della proposta formativa:  > Favorire l'attività didattica nella scuola dell'obigio, nell'ottica dell'ampliamento dell'offerta formativa, proponendo e sostenendo iniziative e progetti che possano offirire un valido supporto all'insegnamento e consentire uno stretto collegamento tra Scuola, Erite Locale e terr		1	
gli e sostenerli nel loro percorso evolutivo anche attraverso il coinvolgimento delle stesse nell'ambito della comunità educativa e scolastica;  Erogazione dei contributi previsti dal Piano per il Diritto allo Studio relativi al sostegno e alla programmazione educativo - didattica, e/o dalla Regione Lombardia (dote scuola) per supportare economicamente le famiglie meno abbienti;  Portare a termine il processo di digitalizzazione per la richiesta di iscrizione e di gestione dei servizi a domanda individuale;  Gestione dell front-office e dei rapporti con l'utenza: raccolta delle richieste delle famiglie e relativa valutazione;  Determinazione delle quote a carico dei servizi;  Garantire, ai sensi dell'art. 156 del T.U. 297/94, la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni residenti mediante la distribuzione delle cedole librarie;  Erogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per l'acquisto del materiale di pulizia come previsto nel Piano per il Diritto allo Studio;  Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;  Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;			<ul> <li>bilmente la piena consapevolezza della propria persona e delle proprie capacità all'interno del gruppo dei pari, nel territorio e nel raggiungimento del processo formativo;</li> <li>Promuovere, in collaborazione con l'Istituto Comprensivo, azioni a sostegno della Legge 71/2017 "Disposizioni a tutela dei minori per la prevenzione ed il contrasto del fenomeno del cyberbullismo" con l'obiettivo di contrastare il fenomeno del cyberbullismo in tutte le sue manifestazioni, con azioni a carattere preventivo e con una strategia di attenzione, tutela ed educazione nei confronti dei minori coinvolti, sia nella posizione di vittime sia in quella di responsabili di illeciti, assicurando l'attuazione degli interventi senza distinzione di età;</li> <li>Garantire e perseguire una qualità ottimale del servizio offerto, atta a soddisfare le esigenze nutrizionali e psicologiche a tutela del benessere dei minori, mantenendo la valenza educativa e di promozione alla salute, attraverso la pratica di comportamenti e stili di vita adottabili fin dall'età infantile;</li> <li>Promuovere azioni di verifica e di monitoraggio dei servizi offerti;</li> <li>Sostenere l'erogazione dei servizi a completamento dell'offerta formativa con la compartecipazione economica dell'utenza;</li> <li>Consentire ai minori la frequenza dei servizi scolastici, facilitandone l'accesso e garantendo alle scuole finanziamenti che permettano un buon livello qualitativo della proposta formativa;</li> <li>Favorire l'attività didattica nella scuola dell'obbligo, nell'ottica dell'ampliamento dell'offerta formativa, proponendo e sostenendo iniziative e progetti che possano offrire un valido supporto all'insegnamento e consentire uno stretto collegamento tra Scuola, Ente Locale e territorio;</li> <li>Consentire l'inclusione scolastica degli alunni che manifestano difficoltà negli apprendimenti, indipendentemente dalla causa (disabilità, disagio sociale, economico o culturale, disturbi evolutivi, etc.);</li> <li>Favorire le innovazioni educative metodologiche e</li></ul>
Erogazione dei contributi previsti dal Piano per il Diritto allo Studio relativi al sostegno e alla programmazione educativo - didattica, e/o dalla Regione Lombardia (dote scuola) per supportare economicamente le famiglie meno abbienti;  Portare a termine il processo di digitalizzazione per la richiesta di iscrizione e di gestione dei servizi a domanda individuale;  Gestione del front-office e dei rapporti con l'utenza: raccolta delle richieste delle famiglie e relativa valutazione;  Determinazione delle quote a carico dei servizi;  Garantire, ai sensi dell'art. 156 del T.U. 297/94, la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni residenti mediante la distribuzione delle cedole librarie;  Erogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per l'acquisto del materiale di pulizia come previsto nel Piano per il Diritto allo Studio;  Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;  Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;			gli e sostenerli nel loro percorso evolutivo anche attraverso il coinvolgimento delle stesse nell'ambito della comunità educati-
dattica, e/o dalla Regione Lombardia (dote scuola) per supportare economicamente le famiglie meno abbienti;  Portare a termine il processo di digitalizzazione per la richiesta di iscrizione e di gestione dei servizi a domanda individuale;  Gestione del front-office e dei rapporti con l'utenza: raccolta delle richieste delle famiglie e relativa valutazione;  Determinazione delle quote a carico dei servizi;  Garantire, ai sensi dell'art. 156 del T.U. 297/94, la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni residenti mediante la distribuzione delle cedole librarie;  Erogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per l'acquisto del materiale di pulizia come previsto nel Piano per il Diritto allo Studio;  Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;  Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;			
Attività e indicatori di risultato  Garantire, ai sensi dell'art. 156 del T.U. 297/94, la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni residenti mediante la distribuzione delle cedole librarie;  Erogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per l'acquisto del materiale di pulizia come previsto nel Piano per il Diritto allo Studio;  Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;  Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;			dattica, e/o dalla Regione Lombardia (dote scuola) per supportare economicamente le famiglie meno abbienti;  Portare a termine il processo di digitalizzazione per la richiesta di iscrizione e di gestione dei servizi a domanda individuale;  Gestione del front-office e dei rapporti con l'utenza: raccolta delle richieste delle famiglie e relativa valutazione;
risultato  Erogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per l'acquisto del materiale di pulizia come previsto nel Piano per il Diritto allo Studio;  Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;  Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;		Attività e indicatori di	Figure 3 Garantire, ai sensi dell'art. 156 del T.U. 297/94, la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni residenti mediante la distribu-
<ul> <li>Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;</li> <li>Verifica, su segnalazione del dirigente scolastico, della natura delle assenze, e messa in atto delle strategie educative, segnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;</li> </ul>	04		Frogazione del contributo per l'acquisto di registri e stampati ai sensi dell'art. 159 del D.Lgs. 297/94 e del contributo per
gnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente sociale per primo accertamento sulle cause dell'inadempienza, eventuale denuncia all'autorità giudiziaria;			<ul> <li>Sostegno alle famiglie rispetto al costo del trasporto degli alunni secondo le modalità previste dal P.D.S;</li> </ul>
			gnalazione, in caso di reiterate assenze, al Sindaco per la formale ammonizione alla famiglia, intervento dell'assistente so-

		<ul> <li>Attivare incontri di formazione alimentare a favore dei genitori e degli insegnanti;</li> <li>Stesura ed approvazione del Piano per il Diritto allo Studio, in attuazione di quanto disposto dalla L.R. 31/1980, previa individuazione, in sinergia con l'Istituto Comprensivo, degli interventi da attuare in favore delle scuole del territorio;</li> <li>Erogare i contributi previsti dal Piano per il Diritto allo Studio all'Istituto Comprensivo, sulla base di progetti didattico-educativi che le scuole intendono attuare;</li> <li>Proporre tematiche congiuntamente individuate sulle quali le scuole possono costituire progetti da realizzare nel corso dell'anno ad integrazione dell'offerta formativa;</li> <li>Erogazione di assegni di studio, secondo le modalità stabilite nel P.D.S.;</li> <li>Erogazione di borse di studio a favore di studenti universitari secondo quanto disposto dal Piano per il Diritto allo Studio;</li> <li>Erogazione dei benefici alle famiglie in applicazione della Dote Scuola secondo quanto disposto dalla Regione Lombardia;</li> </ul>				
05	0	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE		
05	Cronoprogramma	01/01/2021 30/09/2021 31/12/2021				
06	Valutazione					

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE					
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZI CULTURALI					
02	Obiettivo	<ul> <li>Organizzazione e promozione di iniziative e pr</li> <li>Sostegno, collaborazione e promozione delle r</li> <li>Sostegno economico alle iniziative culturali org</li> </ul>	<ul> <li>Organizzazione e promozione di iniziative e progetti culturali;</li> <li>Sostegno, collaborazione e promozione delle realtà culturali del territorio;</li> </ul>				
03	Finalità	<ul> <li>Sistema Archivistico: riordino e catalogazione di tutti i documenti comunali di pertinenza dell'archivio storico;</li> <li>Sistema Museale: obiettivo di questa istituzione culturale permanente è porsi al servizio della comunità e del suo sviluppo sociale e culturale. Suoi i compiti di programma, coordinare, promuovere, valorizzare il patrimonio della cultura materiale e del territorio valligiano;</li> <li>Crescita del livello culturale della popolazione mediante un'offerta diversificata accompagnata dalla valorizzazione di artisti locali e dalla promozione di iniziative di livello qualitativo garantito dall'affidabilità di partner istituzionali di rilievo;</li> <li>Collaborare con le realtà associative esistenti sul territorio e altre realtà che si occupano di promuovere iniziative culturali di tipo istituzionale e di promozione del tempo libero;</li> <li>Promuovere l'educazione musicale e la pratica strumentale nella popolazione di ogni fascia d'età;</li> <li>Promuovere la crescita culturale degli alunni delle scuole pubbliche del territorio mediante il sostegno di specifiche proposte e iniziative, in sinergia con il Piano per il diritto allo Studio;</li> </ul>					
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Partecipazione al progetto della Comunità Montana relativo al riordino degli archivi storici e loro mantenimento. La quota è versata annualmente su riparto della Comunità Montana;</li> <li>Organizzazione di visite guidate al patrimonio storico, artistico e culturale territoriale e non;</li> <li>Sostegno e promozione della cultura di base per favorire la crescita culturale e l'inclusione sociale;</li> <li>Interazione tra servizi per sviluppare ed incrementare le opportunità al territorio;</li> <li>Sovvenzioni e patrocini ad associazioni e gruppi che promuovono la memoria storica, che propongono attività culturali e di socializzazione quali l'organizzazione di corsi, manifestazioni commemorative e di appartenenza al territorio;</li> <li>Realizzare corsi di musica e organizzazione di concerti e saggi di fine d'anno;</li> <li>In collaborazione con l'associazionismo locale e la scuola si prevedono attività culturali volte alla conoscenza ed all'approfondimento della Costituzione della Repubblica Italiana e della sua attualità;</li> <li>Trasferimenti alle scuole locali finalizzati alla realizzazione di progetti culturali predisposti dall'Istituto Comprensivo e condivisi dall'Assessorato a favore degli studenti;</li> </ul>					
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE			
30	S. Shoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021			
06	Valutazione						

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE				
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZIO SPORT E TEMPO LIBERO				
02	Obiettivo	<ul> <li>Promuovere lo sport e la pratica delle disciplin</li> <li>Garantire il sostegno e la valorizzazione delle</li> <li>Sostenere la visione pubblica di manifestazion</li> <li>Garantire la gestione campi da calcio;</li> <li>Riqualificazione, messa a norma e funzionaliz</li> </ul>	associazioni sportive del territorio; ii sportive;			
03	Finalità	<ul> <li>Stimolare la pratica sportiva da parte dei cittadini di tutte le fasce d'età, con un particolare riguardo ai minori;</li> <li>Incentivare la capacità propositiva dell'associazionismo nell'innovazione della proposta sportiva alla scuola ed al territorio;</li> <li>Valorizzare il ruolo dell'associazionismo sportivo;</li> <li>Riordino e riqualificazione degli impianti sportivi comunali;</li> <li>Potenziamento dell'offerta sportiva sul territorio;</li> <li>Individuazione di partner portatori di investimenti e risorse;</li> <li>Valorizzazione dei parchi ed integrazione con le realtà che si occupano di animare il territorio con iniziative culturali e sociali;</li> <li>Promozione della pratica sportiva mediante sostegno economico alle famiglie;</li> </ul>				
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Sostegno alla pratica sportiva prevista nel Piano per il Diritto allo Studio mediante collaborazione con associazioni e strutture sportive scelte ad hoc ed in raccordo con la scuola;</li> <li>Coinvolgimento dell'associazionismo sportivo al fine di stimolare un'azione propositiva ed innovativa nei progetti sportivi da inserire nel Piano Diritto allo Studio relativo al prossimo anno scolastico 20202021;</li> <li>Sostegno alle manifestazioni ed iniziative organizzate dall'associazionismo;</li> <li>Stipula di convenzioni con singole associazioni sportive o accordi con singoli utilizzatori per l'utilizzo di palestre ed impianti al fine di promuovere ed incentivare la pratica sportiva;</li> </ul>				
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE		
06	Valutazione	01/01/2021 30/09/2021 31/12/2021				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	Servizi alla persona – SERVIZIO BIBLIOTECA		
02	Obiettivo	<ul> <li>Promuovere la diffusione del libro, della lettura, dell'informazione;</li> <li>Garantire l'aggiornamento ed il mantenimento del patrimonio librario e dell'emeroteca;</li> <li>Promuovere la lettura e la biblioteca;</li> <li>Realizzazione del Sistema bibliotecario integrato;</li> </ul>		
03	Finalità	<ul> <li>Promuovere il servizio bibliotecario, il suo patrimonio e l'informazione. Sostenere la formazione culturale dei cittadini attraverso l'accesso al patrimonio e la proposta di stimoli adeguati;</li> <li>Favorire lo sviluppo della rete operativa collaborando con altri uffici nella realizzazione di progetti comuni;</li> <li>Garantire il costante aggiornamento e arricchimento del patrimonio librario mediante il monitoraggio delle esigenze dell'utenza;</li> <li>Acquisto del patrimonio: scelta, acquisto centralizzato;</li> <li>Acquisire nuovi lettori attraverso le attività rivolte alla promozione del libro e della lettura;</li> <li>Progetti di promozione alla lettura con la scuola primaria con l'ausilio di ditte specializzate nel settore;</li> <li>Lavorare in un'ottica di sistema integrato dei tre servizi: archivistico, bibliotecario e museale;</li> <li>Sostenere la gestione dei servizi secondo gli standard di qualità nazionali e regionali, la catalogazione e la gestione informatizzata e la creazione di una rete d'informazioni culturale e ambientale;</li> </ul>		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Prestito librario, interbibliotecario ed alle scuole;</li> <li>Svecchiamento delle raccolte;</li> <li>Stesura di bibliografie tematiche in raccordo con le richieste provenienti dalla scuola;</li> <li>Allestimento di scaffali tematici inerenti alle ricorrenze annuali e/ o a progetti promossi dalla biblioteca;</li> <li>Programmazione e operatività di progetti interdisciplinari;</li> <li>Messa in rete della biblioteca quale risorsa della comunità;</li> <li>Fornire un adeguato servizio di emeroteca, attraverso il rinnovo degli abbonamenti, delle riviste possedute e dei quotidiani;</li> <li>Promozione e pubblicizzazione delle attività organizzate dagli altri uffici comunali;</li> <li>Collaborazioni con l'assessorato alla cultura, pubblica istruzione e servizi sociali alla stesura di progetti comuni al fine di contribuire al raggiungimento dei medesimi obiettivi introducendo l'elemento bibliografico nelle iniziative individuate;</li> <li>Definizione dei contenuti e scelta delle riviste. Stesura dell'elenco da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione;</li> <li>Visione unitaria della raccolta posseduta dall'intero sistema;</li> <li>Scelta dei libri, ingessatura, etichettatura, taggatura, messa a deposito e scarto del patrimonio;</li> <li>Confronto con gli insegnanti interessati;</li> <li>Stesura del progetto e realizzazione con visite in biblioteca e/o a scuola;</li> <li>Organizzazione e gestione di percorsi rivolti alle classi della scuola secondaria di primo grado, che vorranno aderire ai progetti per la conoscenza dei servizi e dell'uso della Biblioteca e la promozione della lettura;</li> <li>Catalogazione novità editoriali, attività di promozione alla lettura e di eventi che coinvolgono l'intero sistema bibliotecario, prestito interbibliotecario, aggiornamento del personale, consulenza biblioteconomia e bibliografica;</li> </ul>		

		<ul> <li>Monitoraggio delle postazioni on-line per gli utenti che potranno consultare gratuitamente un pacchetto di risorse digitali al fine di facilitare il reperimento delle informazioni necessarie alle attività quotidiane della cittadinanza e di migliorare la possibilità di soddisfare interessi formativi (consulenza acquisizione dei contenuti, partecipazione agli acquisti, pubblicizzazione all'utenza);</li> <li>Programmazione di visite guidate da parte delle classi interessate con la possibilità di effettuare attività collaterali di carattere ludico-ricreativo.</li> </ul>			
05	C	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE	
03	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021	
06	Valutazione				

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	SERVIZI ALLA PERSONA
02	Obiettivo	Rispetto delle previsioni di cui al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)
03	Finalità	Verifica del livello e della tipologia dei rischi contenuti nelle tabelle del PTPCT, con l'obiettivo di mettere a sistema le azioni operative proposte dal responsabile della prevenzione anticorruzione, nonché le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012 e s.m.i.
04	Attività e indicatori di risultato	PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI SERVIZI E FORNITURE  ➤ Redazione del piano biennale fabbisogni di cui all'art. 21 del D.Lgs 50/2016  ➤ Obbligatorio approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip S.p.A., ai sensi del DL 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (spending review), ovvero utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di beni e servizi. Obbligo di approvvigionarsi per affidamento oltre la soglia di €. 40.000,00 della CUC (ovvero oltre la soglia comunitaria qualora la Stazione appaltante ottenga la qualificazione). L'inosservanza causa la nullità del contratto ed è fonte di responsabilità amministrativa oltre che disciplinare. Solo ove i beni e servizi non siano reperibili nel mercato elettronico oppure, pur disponibili, siano inidonei a soddisfare le specifiche necessità dell'Amministrazione per mancanza di qualità essenziali, è possibile ricorrere alle procedure di acquisto autonome ai sensi dell'Art. 36 del codice dei contratti.  ➤ Motivazione nel corpo della determinazione a contrarre della non reperibilità e sostituibilità del bene o del servizio con i beni e servizi acquisibili in Consip o nel MEPA.  ➤ Obbligo di pubblicare sul sito web dell'Ente le principali informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 32, Legge 190/2012.  A. Definire tecnicamente il bene/servizio da ricercare nel corpo della determinazione a contrarre, dimostrando che si tratta di bene infungibile;  1) Dimostrare che non vi sono sul mercato altri operatori in grado di fornire quel bene;  B. Urgenza qualificata: descrivere e motivare le esigenze eccezionali e contingenti
		1) Efficacia dell'affidamento limitata nel tempo e circoscritta alla persistenza dell'evento straordinario; 2) Urgenza non imputabile alla stazione appaltante (es. terremoto, inondazione); In entrambi i casi: Registro degli affidamenti recante le seguenti informazioni:  Estremi del provvedimento di affidamento;  Oggetto dei lavori affidati;  Modalità di selezione dell'operatore economico affidatario;  Importo impegnato e liquidato  Pubblicazione del registro sul sito web istituzionale dell'Ente in apposita sezione;  Report semestrale da trasmettersi, a cura del Titolare di PO- Responsabile di Settore al Responsabile della Prevenzione su:

		<ul> <li>a) Numero di affidamenti;</li> <li>b) Somme spese/stanziamenti impegnati</li> <li>Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.</li> </ul>				
		AUTORIZZAZIONI AL PERSONALE				
		<ol> <li>Adozione di misure per vigilare sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012, anche successivamente alla cessazione dal servizio o termine incarico (art. 53, comma 16-ter D.Lgs. 165/2001). Misure quali, ad esempio, la dichiarazione, al momento dell'affidamento incarico, di inesistenza cause di incompatibilità e inconferibilità previsti dall' all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012.</li> <li>Obbligo di astensione, in caso di conflitto d'interessi, dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della autorizzazione;</li> <li>Adozione di procedure standardizzate;</li> <li>Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.</li> </ol>				
05	INIZIO VERIFICA AVANZAMENTO FINE					
05	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021		
06	Valutazione					

# PROGETTI DELL'AREA ECONOMICO/FINANZIARIA

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	GESTIONE DELLE ENTRATE DELL'ENTE
02	Obiettivo	<ul> <li>Collaborazione con gli uffici per il raggiungimento degli obiettivi generali e specifici assegnati;</li> <li>Flessibilità nei procedimenti assegnati in modo da garantire reciproche sostituzioni in caso di assenza del personale;</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza.</li> </ul>
03	Finalità	> Rispetto delle scadenze fissate dalla Legge e dai Regolamenti dell'Ente.
		L'Ufficio Ragioneria riscuote tutte le entrate dell'Ente; alcuni capitoli, specificati in calce, sono di diretta gestione del settore, gli altri sono di competenza degli altri settori.  Fondamentale è l'interscambio di informazioni tra i vari uffici per consentire all'Ufficio Ragioneria di sapere a cosa si riferiscono le somme in entrata da riscuotere e per permettere una verifica del pagamento degli utenti.  Per ogni cifra pagata la Tesoreria emette un documento chiamato "provvisorio di incasso" che viene regolarizzato con le relative "reversali di incasso"; tale lavoro viene eseguito in toto dal settore finanziario settimanalmente ed in modo regolare.  Modelli informatici, predisposti dalla Ragioneria o presenti nel software contabilità, consentono lo scambio di informazioni tra gli uffici, in modo che l'ufficio che ha in gestione un determinato capitolo sia in grado di conoscere lo "stato della riscossione", le posizioni debitorie degli utenti ecc.  Favorire l'introduzione dei nuovi canali di riscossione, mediante piattaforma PagoPa.
04	Attività e indicatori di risultato	PROVENTI DIVERSI  Modalità di accertamento riscossione e gestione: Introiti diversi in corso d'esercizio non prevedibili o di modeste entità che non riguardano poste di bilancio specificamente previste e normate; l'imputazione a bilancio avviene su segnalazione dell'ufficio interessato.  INTERESSI DI MORA e SANZIONI In ottemperanza alle regole sull'armonizzazione contabile ex D.Lgs n. 118/2011, gli interessi e le sanzioni collegate alle somme dovute dai contribuenti destinatari di avvisi di accertamento devono essere accertati separatamente dal tributo secondo principio di cassa.  PARTITE DI GIRO  Vi sono inoltre entrate che non sono di competenza dell'Ente e quindi sono somme che poi verranno devolute ad altri, oltre a somme riscosse per servizi svolti per conto di terzi; per questo motivo ad ogni capitolo di entrata corrisponde il relativo capitolo di spesa.

		Relativamente a queste poste si procede contestualmente alla regolarizzazione dell'entrata e all'assunzione del corrispondente impegno di spesa.				
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE		
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021		
06	Valutazione					

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	IMU – TARI – ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF
02	Obiettivo	<ul> <li>Piano Tariffario TARI 2021;</li> <li>Aggiornamento costante normativa e predisposizione eventuali delibere variazione norme regolamentari;</li> <li>Collaborazione con gli uffici per il raggiungimento degli obiettivi generali e specifici assegnati;</li> <li>Flessibilità nei procedimenti assegnati in modo da garantire reciproche sostituzioni in caso di assenza del personale;</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza.</li> </ul>
03	Finalità	> Rispetto delle scadenze fissate dalla Legge e dai Regolamenti dell'Ente
		IMU
04	Attività e indicatori di risultato	Riscossione ordinaria e accertativa IMU: modello F24 Modalità: scarico periodico dei files relativi ai pagamenti tramite il portale dell'Agenzia delle Entrate Raccolta dichiarazioni:  > Variazioni immobiliari catastali  > Compravendite  > Successioni  > Rimborsi  > Compensazioni  > Ravvedimenti operosi Modalità:  > Ricezione modello dichiarazione I.M.U. del contribuente e relativo aggiornamento banca dati  > Ricezione richieste agevolazioni e conseguente aggiornamento banca dati  > Scaricamento telematico mensile delle variazioni catastali e dati sulle compravendite  > Elaborazione delle dichiarazioni di successione pervenute dall'agenzia delle Entrate ed aggiornamento banca dati del defunto e suoi eredi  > Verifica e valutazione legittimità richieste rimborso e successiva liquidazione  > Verifica e valutazione pratiche compensazioni tra crediti e debiti anche di tributi diversi  > Aiuto nel calcolo dell'importo dovuto oltre i termini di legge (ravvedimento operoso) e consegna del relativo bollettino precompilato.  Accertamenti:  > Controllo mancati e/o insufficienti versamenti  > Controllo aree fabbricabili Modalità:

- Verifica tramite controlli interni o con banche dati esterne alla ricerca di immobili omessi (locazioni, utenze elettriche)
- > Verifica tra l'imposta dovuta dai singoli contribuenti e l'imposta da loro versata
- Confronto aree fabbricabili inserite nel PGT con quanto denunciato dai contribuenti
- Controllo attraverso verifiche DIA
- Verifica cessioni di fabbricato
- > Emissione provvedimenti di accertamento per il recupero dell'imposta evasa

Ruoli coattivi: formazione contribuenti morosi

Modalità: compilazione lista contribuenti morosi da inoltrare alla società incaricata al recupero del credito o in alternativa avvio procedura ingiunzione diretta

Ricorsi Tributari: gestione ricorsi commissione Tributaria provinciale e regionale Modalità:

- Raccolta motivazioni per resistere in giudizio sui provvedimenti contestati
- Richiesta autorizzazione a resistere nel giudizio tributario
- > Predisposizione atto controdeduzioni da inviare alla commissione tributaria competente
- Comparizione e discussione in udienza

Pratiche fallimentari: gestione procedura recupero crediti a seguito di fallimenti Modalità: preparazione e inoltro richiesta al tribunale competente di iscrizione al passivo fallimentare.

Statistiche, elaborazioni varie e certificazioni ufficiale:

- Estrazioni dati catastali
- > Estrazioni dati versamenti
- Estrazioni immobili

#### Modalità:

- Elaborazione sulla banca dati catastale sulle diverse tipologie di fabbricati
- > Elaborazioni sulle previsioni di riscossione per la formulazione del bilancio di previsione
- > Estrazioni ed inoltro ad Enti ministeriali di elenchi sulle riscossioni per cassa
- Estrazioni e riepiloghi riscossioni su particolari tipologie di fabbricati diretti a Ministeri
- Certificazioni di legge.

#### TARI

Il tributo è destinato alla copertura dei costi del servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati.

Il tributo, istituito dall'art. 1, commi da 641 a 668 della Legge n. 147/2013, è corrisposto in base a tariffa riferita all'anno solare e commisurata alle quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti degli enti locali in modo da coprire tutti i costi afferenti al servizio di gestione dei rifiuti urbani; la tariffa deve essere calcolata in maniera da consentire di recuperare tutti i costi di gestione del servizio come risultanti dal Piano Finanziario approvato contestualmente.

Riscossione ordinaria e accertativa: modello F24

Modalità: scarico periodico dei files relativi ai pagamenti tramite il portale dell'Agenzia delle Entrate

Raccolta dichiarazioni:

- Iscrizioni
- Variazioni
- Cessazioni

#### Modalità:

- > Ricezione, compilazione modello dichiarazione attivazione, subentro, variazione o modificazione
- > Controllo e verifica variazioni mensili provenienti dalla banca dati anagrafica, catastale, edilizia e dalle cessioni di fabbricati
- > Tenuta aggiornamento banca dati Tari.

#### Accertamenti:

- Controllo omissioni/infedeli dichiarazioni
- Controllo mancati versamenti.

#### Modalità:

- Verifica tramite controlli interni o con banche dati esterne alla ricerca di immobili omessi
- > Verifica mancati o incompleti pagamenti ed emissione solleciti di pagamento
- Emissione provvedimenti di accertamento per il recupero della tassa evasa

Ruoli coattivi: formazione contribuenti morosi

Modalità: compilazione lista contribuenti morosi da inoltrare alla società incaricata al recupero del credito o in alternativa avvio procedura ingiunzione diretta

Ricorsi Tributari: gestione ricorsi commissione Tributaria provinciale e regionale Modalità:

- Raccolta motivazioni per resistere in giudizio sui provvedimenti contestati
- > Richiesta autorizzazione a resistere nel giudizio tributario
- Predisposizione atto controdeduzioni da inviare alla commissione tributaria competente
- Comparizione e discussione in udienza

Pratiche fallimentari: gestione procedura recupero crediti a seguito di fallimenti Modalità: preparazione e inoltro richiesta al tribunale competente di iscrizione al passivo fallimentare

### **ADDIZIONALE IRPEF**

L'addizionale IRPEF rispetto al 2017 non subisce modifiche

Riscossione: tramite c/c postale

#### Modalità:

- Scarico mensile dati sui versamenti dal portale Punto Fisco 2
- Registrazione versamenti in contabilità

Regolamenti: adeguamento regolamento a novità legislative

		Modalità: aggiornamento costante normativa e predisposizione delibere variazione norme regolamentari.				
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE		
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021		
06	Valutazione					

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	GESTIONE FINANZIARIA GENERALE
02	Obiettivo	<ul> <li>Collaborazione con gli uffici per il raggiungimento degli obiettivi generali e specifici assegnati;</li> <li>Flessibilità nei procedimenti assegnati in modo da garantire reciproche sostituzioni in caso di assenza del personale;</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza.</li> </ul>
03	Finalità	> Rispetto delle scadenze fissate dalla Legge e dai Regolamenti dell'Ente
04	Attività e indicatori di risultato	BILANCIO DI PREVISIONE  Dal 2016 sono entrate a pieno regime le nuove regole dettate dall'armonizzazione contabile, secondo quanto disposto dal D.L. 126/2014; rivestono pertanto notevole importanza strumenti quali:  Il Fondo Pluriennale Vincolato – FPV, saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi al quello in cui è stata accertata l'entrata;  Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità – FCDE, quale accantonamento per le entrate di dubbia e difficile esazione;  GESTIONE FINANZIARIA DELL'ENTE  Supporto economico, finanziario, contabile, fiscale e tributario all'attività del Comune  Visti di regolarità contabile su delibere e determinazioni, verifica equilibri di bilancio, verifica compatibilità economica progetti e iniziative dell'ente.  Predisposizione variazioni al bilancio di previsione  Predisposizione prelievi dal Fondo di riserva  Restituzioni di pagamenti non dovuti o rimborsi da definire e da verificare di volta in volta.  Collaborazione con il Revisore Unico.  PAREGGIO DI BILANCIO (ex PATTO DI STABILITA')  Il nuovo vincolo di finanza pubblica denominato "pareggio di bilancio" ha debuttato col bilancio 2016 sostituendo il Patto di Stabilità (commi da 707 a 729 dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2016 in applicazione parziale delle disposizioni della Legge n. 243/2012 sul pareggio di bilancio costituzionale); gli enti devono conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali (titoli I, II, III, IV e V) e le spese finali (titoli I, II e III) del nuovo bilancio armonizzato ex D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.; il nuovo saldo è detto "di competenza finanziaria potenziata".  Pertanto viene definitivamente abbandonato il criterio della competenza mista (competenza + cassa) che ha caratterizzato il patto di stabilità.  PEDAZIONE BILANCI  REDAZIONE BILANCI  Repositato del Decumento Unico di Programmazione – D.U.P. 2021-2023 e relativa Nota d'aggiornamento;

		GESTIONE ADEMPIMENTI CONTABILI  Registrazione Fatture  Liquidazione IVA  Versamento Ritenute effettuate  IRAP su prestazioni occasionali  Predisposizione del Modello 770, in collabora  Predisposizione dichiarazione IVA – MODELL  Predisposizione certificazioni redditi e Cud and  La gestione dell'IVA segue dal 2015 le nuove dall'introduzione dei meccanismi dello "split payr D.P.R. n. 633/1972); in applicazione delle nuove fini IVA sono espressi al lordo dell'imposta stessa  REDAZIONE E INVIO CERTIFICAZIONI  QUESTIONARI alla Corte dei Conti (Bilancio te della Corte dei Conti (dati sulle società part  CERTIFICAZIONI AL MINISTERO (Bilancio della Trasmissione attraverso la piattaforma BDAP	O UNICO no 2018.  regole imposte, in concomitanza dell'avnent" e del "reverse charge" (mediante l'disposizioni in materia di contabilità armo di Previsione, Rendiconto) ed espletamer ecipate, incarichi ecc); i previsione e Rendiconto)	a modifica della disciplina dettata dal nizzata, gli importi stanziati rilevanti ai nizzata della discreta della nizzata, gli importi stanziati rilevanti ai nizzata, gli importi stanziati rilevanti ai nizzata della nizzata del
0.5	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	POSIZIONE DEBITORIA		
02	Obiettivo	<ul> <li>Gestione delle posizioni debitorie in essere, con Cassa Depositi e Prestiti SpA e gli Istituti bancari</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza</li> </ul>		
03	Finalità	> Rispetto delle scadenze semestrali di pagamento delle rate dei mutui		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Rimborso della quota di capitale e di interesse delle rate dei mutui ancora in essere con la Cassa Depositi e Prestiti SpA e con gli altri Istituti di Credito.</li> <li>Aggiornamento semestrale per le posizioni a tasso variabile.</li> </ul>		
05	Cronoprogramma -	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
03		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	SERVIZIO TESORERIA		
02	Obiettivo	<ol> <li>Collaborazione quotidiana con il Tesoriere</li> <li>Flessibilità nei procedimenti assegnati in modo da garantire reciproche sostituzioni in caso di assenza del personale</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza</li> </ol>		
03	Finalità	Rapporti con Tesoriere		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>GESTIONE MANDATI E REVERSALI: predisposizione ordinativi di incasso e pagamento, trasmissione degli stessi al tesoriere. Controllo dei dati inviati e del corretto caricamento sul sistema informatico;</li> <li>VERIFICA DI CASSA: alla chiusura del trimestre, l'ufficio predispone la verifica di cassa, da sottoporre all'esame del Revisore dei Conti;</li> <li>INTERESSI ATTIVI: quanto matura sulla disponibilità fruttifera presso la Banca d'Italia, nonché sui conti correnti postali e sulla dilazione di pagamento presentata dai contribuenti (per tributi, concessioni edilizie ecc.); attività di controllo periodica sulle diverse tipologie di conti correnti postali:</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
00		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	TRASFERIMENTI STATALI		
02	Obiettivo	Il comma 449 dell'art. 1 della legge n. 232/2016, come modificato dal comma 884 dell'art. 1 della Legge n. 205/2017, prevede che il FSC sia destinato ai comuni delle regioni a statuto ordinario, di cui il 45% per il 2018, il 60% per il 2019, l'85% per il 2019 e il 100% a decorrere dal 2021; da distribuire sulla base della differenza tra le "capacità fiscali" e i "fabbisogni standard" approvati dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard entro il 30 settembre dell'anno precedente a quello di riferimento; le percentuali originariamente previste dalla Legge n. 232/2016 sono state diminuite (per il 2018-2019) secondo logiche di tipo perequativo per consentire un'applicazione più graduale e più sostenibile del processo di redistribuzione.  Al Titolo II dell'entrata gli stanziamenti sono relativi, per la maggior parte, ai contributi riferiti a fattispecie specifiche di legge, oltre a contributi regionali/provinciali o da terzi (Fondo IMU/TASI, contributo compensativo IMU/TASI rendite c.d. "imbullonati").		
03	Finalità	Aggiornamento normativo continuo a seguito dell'entrata in vigore di ulteriori Decreti Legge, dell'emanazione di circolari attuative e/o dell'elaborazione di stime definitive da parte del Ministero delle Finanze.		
04	Attività e indicatori d risultato	Attività di monitoraggio dei contributi secondo le spettanze indicate sul sito della Finanza Locale e controllo delle somme accreditate in contabilità secondo gli stanziamenti iscritti in bilancio (il monitoraggio degli importi è molto importante per poter pianificare le variazioni di bilancio)		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE		
01	Servizio destinatario	GESTIONE DELLE UTENZE COMUNALI		
02	Obiettivo	<ul> <li>Provvedere, entro le scadenze di volta in volta determinate e comunicate dalle Aziende erogatrici, alla liquidazione periodica degli importi riguardanti l'onere della fornitura di energia elettrica, acqua e gas nonché delle spese determinate dall'utilizzo di impianti telefonici;</li> <li>Collaborazione con l'Ufficio Tecnico in qualità di titolare della gestione amministrativa dei contratti di fornitura (nuovi allacci, potenziamenti di quelli esistenti, attivazione di nuove linee telefoniche, analisi e ricerca di migliori condizioni contrattuali)</li> <li>Flessibilità nei procedimenti assegnati in modo da garantire reciproche sostituzioni in caso di assenza del personale</li> <li>Redazione di tutti gli atti amministrativi di specifica competenza</li> </ul>		
03	Finalità	> Rispetto delle scadenze indicate sulle fatture pervenute all'Ufficio Ragioneria da parte delle società erogatrici delle forniture.		
04	Attività e indicatori di risultato	<ul> <li>Pagamento di tutte le utenze comunali relative agli immobili di proprietà o in gestione all'Amministrazione comunale;</li> <li>Con l'avvento dell'articolazione del bilancio secondo le nuove norme in materia di "armonizzazione contabile" ex D.Lgs. n. 118/2011, si è ritenuto opportuno suddividere le spese relative alle utenze comunali tra le diverse Missioni, in correlazione con le diverse funzioni a cui sono preposti gli edifici comunali.</li> </ul>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
05		01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			

N.	DEFINIZIONE	DESCRIZIONE
01	Servizio destinatario	SERVIZI AREA FINANZIARIA
02	Obiettivo	Rispetto delle previsioni di cui al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)
03	Finalità	Verifica del livello e della tipologia dei rischi contenuti nelle tabelle del PTPCT, con l'obiettivo di mettere a sistema le azioni operative proposte dal responsabile della prevenzione anticorruzione, nonché le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012 e s.m.i.
04	Attività e indicatori di risultato	PROCEDURE DI SCELTA DEI CONTRAENTI - APPALTI DI SERVIZI E FORNITURE  > Redazione del piano biennale fabbisogni di cui all'art. 21 del D.Lgs 50/2016  > Obbligatorio approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip S.p.A., ai sensi del DL 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (spending review), ovvero utilizzare i parametri di prezzo-qualità, come limiti massimi, per l'acquisto di beni e servizi comparabili oggetto delle stesse, anche utilizzando procedure telematiche per l'acquisizione di beni e servizi. Obbligo di approvvigionarsi per affidamento oltre la soglia di €. 40.000,00 della CUC (ovvero oltre la soglia comunitaria qualora la Stazione appaltante ottenga la qualificazione). L'inosservanza causa la nullità del contratto ed è fonte di responsabilità amministrativa oltre che disciplinare. Solo ove i beni e servizi non siano reperibili nel mercato elettronico oppure, pur disponibili, siano inidonei a soddisfare le specifiche necessità dell'Amministrazione per mancanza di qualità essenziali, è possibile ricorrere alle procedure di acquisto autonome ai sensi dell'art. 36 del codice dei contratti.  > Motivazione nel corpo della determinazione a contrarre della non reperibilità e sostituibilità del bene o del servizio con i beni e servizi acquisibili in Consip o nel MEPA.  > Obbligo di pubblicare sul sito web dell'Ente le principali informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 32, Legge 190/2012.  A. Definire tecnicamente il bene/servizio da ricercare nel corpo della determinazione a contrarre, dimostrando che si tratta di bene infungibile;  1) Dimostrare che non vi sono sul mercato altri operatori in grado di fornire quel bene;  B. Urgenza qualificata: descrivere e motivare le esigenze eccezionali e contingenti  1) Efficacia dell'affidamento limitata nel tempo e circoscritta alla persistenza dell'evento straordinario;  > Vegenza non imputabile alla stazione appaltante (es. terremoto, inondazione);  In entrambi i casi: Registro degli affidamenti recante le seguenti informazioni:  >

		Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.		
		AUTORIZZAZIONI AL PERSONALE		
		<ol> <li>Adozione di misure per vigilare sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012, anche successivamente alla cessazione dal servizio o termine incarico (art. 53, comma 16-ter D.Lgs. 165/2001). Misure quali, ad esempio, la dichiarazione, al momento dell'affidamento incarico, di inesistenza cause di incompatibilità e inconferibilità previsti dall' all'art. 1, comma 49 e 50 L. 190/2012.</li> <li>Obbligo di astensione, in caso di conflitto d'interessi, dalle responsabilità dei procedimenti o da adottare pareri, valutazioni tecniche o emanare provvedimenti finali. Attestazione (circa l'assenza di conflitto d'interessi) nel corpo della autorizzazione;</li> <li>Adozione di procedure standardizzate;</li> <li>Attivazione di responsabilità disciplinare dei dipendenti in caso di violazione dei doveri.</li> </ol>		
05	Cronoprogramma	INIZIO	VERIFICA AVANZAMENTO	FINE
00	Cronoprogramma	01/01/2021	30/09/2021	31/12/2021
06	Valutazione			